



TOKAT VALİLİĞİ

TOKAT İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANI

2015-2019



2014



Uygarlık öyle bir kuvvetli ateştir ki, ona kayıtsız olanları yakar, mahveder. İçinde bulunduğumuz uygarlık ailesinde lâayık olduğumuz yeri bulacak ve onu koruyacak ve yükselteceğiz. Refah, mutluluk ve insanlık bundadır.

M. Kemal ATATÜRK



VALİNİN MESAJI

Tokat İl Özel İdaresi kanunların kendisine tanımış olduğu görev alanı içerisinde; imar, yol, su ve tarımsal altyapı alanlarda direk olarak hizmet veren; eğitim, gençlik ve spor, tarım, sanayi ve ticaret, güvenlik, acil yardım ve çevre alanlarında ise ilgili kurumlar ile işbirliği içerisinde katkısını sürdüren bir yerel idaredir.

Tokat İl Özel İdaresi güvenilir, hesap verebilir ve kaynak israfına duyarlı bir yönetim anlayışını içerisinde, sorumlu bulunduğu topluma etkin, hızlı, kaliteli bir hizmet sunmayı amaçlamaktadır.

Tokat İl Özel İdaresi, bu zamana kadar yaptığı başarılı çalışmalarını devam ettirmek, sorumlu olduğu insanlara en iyi hizmeti sunabilmek amacıyla, 2015–2019 yılları için yeni stratejik planlama dönemine girmektedir. Stratejik plan ile belirlenen vizyona ulaşabilmek için, belirlenen amaçlar ve hedefler doğrultusunda çalışmak ve kararlı olmak gerekmektedir. Bu yapılabildiği takdirde, kamu kaynakları daha etkin kullanılarak belirlenen hedeflere, çok daha kısa sürede ulaşabilmek mümkün olabilecektir.

Tokat İl Özel İdaresi 2015-2019 Stratejik Planının hazırlanmasında; tüm paydaşların görüşlerinin alınmasına ve hedeflerin ortak akılla ve vizyoner bir bakış açısıyla belirlenmesine azami gayret sarf edilmiştir.

Belirlenen hedeflere ulaşılması için her türlü gayret ve kararlılığın sağlanması dileğiyle; Stratejik Planın, Ülkemize ve Tokat'ımıza hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Cevdet CAN

Tokat Valisi



İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI MESAJI

Günümüzün modern ve gelişmiş dünyası, toplumun sorunlarını çözmek için yapılacak kamu yatırımlarının karar ve yapımının merkezi yönetimlerden ziyade yerel yönetimlerce yapılmasını, en uygun yönetim tarzı olarak benimsemiştir. Ülkemiz yönetimi de, gelişmiş ülkeler seviyesine çıkabilmek ve gelişimi sürdürülebilir kılmak için, yerel yönetimlerin güçlendirilmesine, yetki ve sorumluluklarının artırılmasına karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda çeşitli kanuni düzenlemeler yapılmış ve yapılmaya devam edilmektedir.

Yetki ve sorumluluğun gelişmiş ülkeler tarzında artırılması, yönetimde de gelişmiş ülkeler tarzında değişimi beraberinde getirmektedir. Bu yapılamadığı takdirde, yapılan bu düzenlemelerin bir ayağı eksik kalacak ve başarısızlığı beraberinde getirecektir. İşte bu amaca hizmet etmesi amacıyla, “Stratejik Planlama” kavramı gündeme getirilmiştir. Bu kavram yöneticilerin, sorunlara uzun dönemli kalıcı çözümler getirmelerini ve kamu kaynaklarını daha etkin kullanmalarını sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu amaca hizmet etmek amacıyla hazırlanan, Tokat İl Özel İdaresinin, 2015–2019 dönemi için amaç ve hedefleri için belirleyen Stratejik Plan, Tokat İl Genel Meclisi’nce de kabul görmüştür. Meclisimiz, bu planın uygulamasının takipçisi olacaktır. Önemli olan, en az planın yapılması kadar planın uygulamaya aktarılmasındaki başarı oranıdır. Bu yapılabildiği takdirde, problemlerin çözümü kolaylaşacak ve toplumun gelişmesi hızlanacaktır.

Planın hazırlanmasına emeği geçenlere teşekkür eder, Tokat’ın gelişimine katkıda bulunmasını temenni ederim.

Adem DİZER

İl Genel Meclisi Başkanı



SUNUŞ

Stratejik planlama, kamu yönetimine getirilmek istenilen modern yönetim anlayışının önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Stratejik planlama yönetim anlayışında, hayal edilebilir bir geleceğin tasarlanmasını, bu hayale ulaşmak için gerçekleştirilebilir amaç ve hedeflerin belirlenmesini ve hedeflere ulaşmak için her yıl atılacak adımların somut olarak ortaya konmasını gerektirmektedir. Bununla birlikte, atılması gereken her adımın da takibini öngörmektedir. Kısacası Stratejik Planlama, görev alanımız içerisinde ulaşmayı istediğimiz gelecek için uzun ve kısa dönemli yapılacakları ortaya koymaktadır.

Bu planın önemli bir diğer ayağı ise, izleme ve değerlendirme safhasıdır. Bu durum, projelerimizde şimdiye kadar yapılmayan, geçmişe dönük izleme ve değerlendirmeyi beraberinde getirecek, aksayan idari ve teknik yönlerin sorgulanmasına sebep olacaktır.

Tokat İl Özel İdaresi ilk stratejik planlama dönemine, 2006 yılında başlamış olup, 2015-2019 Yılı Stratejik Planı, Tokat İl Özel İdaresinin 4. stratejik planıdır. Planın başarısı, karar organının ve yürütmenin görev alanları içerisinde kalarak; İl Genel Meclisi, İl Özel İdaresi ve ilgili kurumların belirlenen amaç ve hedeflere sahip çıkması ve faaliyetleri gereken kararlılıkla takip etmesi ile mümkün olabilecektir. Bu yapılabildiği takdirde, zor ve karmaşık gibi gözükken birçok problemin, zaman içerisinde kalıcı çözümlere kavuştuğu ve oluşacak problemleri çözümlenmenin çok daha kolaylaşacağı bir idari yapıya kavuşulacaktır.

Stratejik planın hazırlanmasında katkıda bulunan ve emeği geçen herkese teşekkür eder, planın tüm Tokat halkına hayırlı olmasını temenni ederim.

Recep GÖKÇE

Genel Sekreter

İÇİNDEKİLER

- 1 2015-2019 YILI STRATEJİK PLANIN ÇERÇEVESİ
- 2 MİSYON - VİZYON
- 3 TEMEL İLKELER
- 4 STRATEJİK ALANLAR
- 18 STRATEJİK AMAÇLAR
- 20 STRATEJİK HEDEFLER
- 21 STRATEJİK HEDEFLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ
- 36 STRATEJİK HEDEF, PERFORMANS HEDEF-GÖSTERGELERİ VE BİRİM İLİŞKİSİ
- 45 STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE MALİYETLER
- 46 GZFT ANALİZİ
- 49 10.KALKINMA PLANI VE STRATEJİK HEDEFLERLE İLİŞKİSİ
- 56 TEŞKİLATIMIZ

2015-2019 YILI STRATEJİK PLANIN ÇERÇEVESİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile kamu kurumlarının, Stratejik Planlarını hazırlamalarını zorunlu hale getirmiştir. Bu kapsamda; Tokat İl Özel İdaresi ilk stratejik planını 2006 yılında hazırlamıştır. 2015-2019 Yılı Stratejik Planı, Tokat İl Özel İdaresinin 4. stratejik planıdır. Her ne kadar 5 yıl için stratejik planlar hazırlanmakla birlikte, son üç stratejik planın ömrü, üst yöneticinin değişimi ve mahalli seçimler sebebiyle, 5 yıldan daha az olmuştur.

Stratejik planların en önemli özelliklerinden birisi, planı, katılımcı bir anlayışla hazırlanması gerekliliğidir. Bu yapılamadığı takdirde, planın tüm kesimler tarafından paylaşımı mümkün olmamaktadır. 2015-2019 Stratejik Planın hazırlanmasında, paydaşlardan maksimum katkı alınmasına özen gösterilmiştir.

Bu kapsamda; Tokat İl Özel İdaresinin en önemli paydaşı olan, tüm köy muhtarlıklarına anket formu gönderilmiş ve köyün mevcut altyapı durumu ve Tokat İl Özel İdaresinden, 5 yıl için olabilecek istekleri alınmıştır.

Dış paydaşlar olarak yer alan ve Kurumumuz tarafından bazı faaliyetlerine destek verilen, diğer kamu kurumlarına yazı gönderilerek, Kurumumuza olan bakışları ve yatırımlarımıza yön vermeleri konusunda, bilgilerine başvurulmuştur.

En önemli çalışma ayağını ise, yatırımlarımızı uygulamaya aktaran, Kurum Müdürlükleri ile olmuştur. Söz konusu Müdürlüklerden, geçmiş ile çok bağlı kalmadan; söz konusu stratejik planlama dönemi için amaç ve hedeflerini belirlemeleri istenmiştir. Tüm bunlar yazılı olarak istenmiştir.

Paydaş anketleri ve Müdürlüklerin yazışmalarının tamamlanması ile birlikte, gelen veriler, Stratejik Planlama ekibi tarafından değerlendirilerek, yazılı hale getirilmiştir. Stratejik Plan amaç ve hedeflerinin belirlenmesi ve Stratejik Plana son şeklin verilmesi amacıyla tartışma toplantıları düzenlenmiştir. Toplantılara, İl genel Meclisi üyeleri, dış Müdürlük ve Kurum Müdürlük temsilcileri katılmıştır.

Strateji amaç ve hedeflerin belirlenmesinde; mümkün olduğu kadar sınırlı sayıda amaç ve hedef belirlenmeye çalışılmıştır. Bu durum, performans değerlendirmelerinin daha iyi yapılabilmesine imkan tanıyacaktır.

Planlama ekibi olarak, planın hazırlanmasından daha önemli olanın, programı uygulayıcıların sahiplenmesi olduğuna olan inanç ile, 2015-2019 Tokat İl özel İdaresi Stratejik Planının, Tokat'ımıza hayırlı olmasını diliyoruz.

Stratejik Planlama Ekibi

Misyonumuz

Adil, şeffaf, hızlı ve etkin, kaynak israfına müsaade etmeyen, hizmet ve yatırımlarda vatandaş memnuniyetini esas alan temel ilkeler ışığında ve yasalarla belirlenen görev sınırları içerisinde yaşayan yöre halkına; Eğitim, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret, imar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, gençlik ve spor, güvenlik, acil yardım ve kurtarma alanlarında hizmet vermektir.

Vizyonumuz

Temel İlkelerimiz:

Çözüm ve Hedef Odaklı Çalışma

Kurum, çalışmalarında sorunları çözmeye yönelik ve maksimum faydayı sağlayacak çalışmayı hedeflemektedir.

Değişime ve Gelişime Açıklık, Yenilikçi Anlayış

Kurum; hizmetlerinde etkinliği ve verimliliğini artırmanın yolunun, değişime ve gelişime açıklık, hizmetlerin sunulmasında modern teknolojinin kullanılması, olarak belirlemiştir.

Tarafsızlık ve Şeffaf Uygulama

Kurum hizmetlerinin götürülmesinde tarafsızlık ve uygulamalarda şeffaflık, Kurum öncelikleri içerisinde yer almaktadır.

Kurumsal Güvenilirlik

Kurumsal güvenilirlik; yapılan hizmetlerin etkinliği, tarafsızlığı ve şeffaflığı ile gelişen önemli bir unsurdur. Kurum, hizmet edilen toplumda, bu önemli algıyı pozitif tutabilme ve güçlendirme amaçındadır.

Etkin ve Verimli Hizmet Anlayışı

Yatırımların uygulamaya aktarılmasında etkinliği ve verimliliği ön plana çıkaran bir anlayışı ifade etmektedir. Yatırımlarda etkinlik ve verimlilik anlayışı göz önünde bulundurulmakla birlikte, bu anlayışın artırılması yönünde çalışmalarını yapmaktadır.

Kolay Erişebilirlik

Kurum ile paydaşlar arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve yatırımların etkinliğinin artırılması açısından önemli bir unsurdur. Kurum, elektronik ortamın vermiş olduğu imkanları da en iyi şekilde kullanarak kolay erişilebilirliği sağlamaktadır.

Stratejik Alanlar

- Köy İçi İmar
- Kırsal Yol ve Ulaşım
- Tarım
- Turizm

Köy İçi İmar



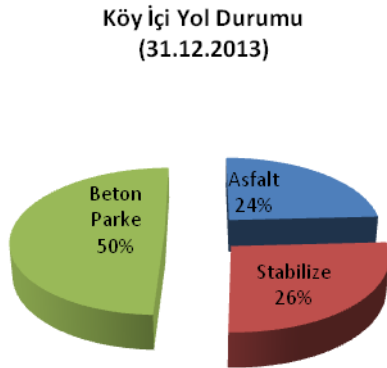
Köy içi imar hizmetlerini; köy içi yol yapımı, içme suyu tesisi yapımı, kanalizasyon tesisi yapımı, katı atık toplanması faaliyetleri, ruhsat ve imar hizmetleri, köy içi çeşitli tesis yapımı vb. işleri oluşturmaktadır.

Köy içi imar hizmetlerini, köyde yaşayan insanların sosyal, ekonomik ve kültürel ihtiyaçlarını, devam ettirebilmesi için yapılması gereken tüm altyapı faaliyetlerini kapsamaktadır. Köy içi imar hizmetleri yeterli düzeyde sağlanabildiği ve de sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulabildiği takdirde, orada yaşayan insanların ekonomik faaliyetlerini sürdürebildikleri ve bulunduğu yere bağlılıklarını artırdıkları görülebilir. Bu yapılamadığı takdirde, orada yaşayan insanların, buldukları ortam için gelecek tasarımları mümkün olmayacaktır.

Kurumumuz uzun yıllardır, konunun önemini bilerek yatırımlarının önemli bir kısmını, imar hizmetlerine ayırmaktadır. Kurumumuz tarafından, bu zamana kadar yapılan faaliyetler ve mevcut durumları şu şekilde özetlenebilir:

Köy içi yol yapımı:

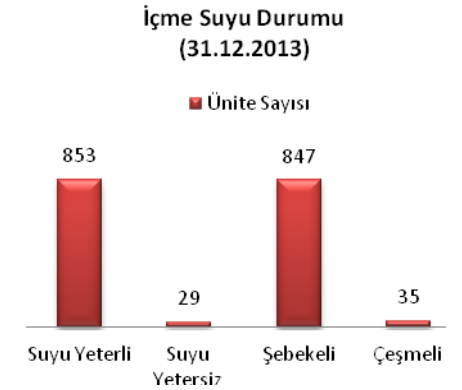
Köy içi yolları stabilize, asfalt ve beton parke olmaktadır. Kurumumuzun hedefi, köy içinin asfalt veya beton parke ile kaplanmasıdır. Kurumumuz bu yatırımı; insanların sosyal faaliyetlerini sürdürdüğü bu alanlarda, daha temiz ve daha modern bir yaşam sürdürmeleri için, öncelikli yatırım alanı olarak kabul etmektedir. Özellikle köy içi parke yapımı, ilk olarak 2011 yılı yatırım programında yer almış ve ondan sonra yapımına ağırlık verilmiştir. Mevcut durum aşağıda grafik halinde verilmiştir.



2014 yılı içerisinde, yapılan muhtarlık anketine göre; muhtarların % 20'si ilk üç önceliği içerisine köy içi yol yapım istediğini koymaktadır. 31.12.2013 tarihi itibarıyla, köy içi yol miktarı 272 km'dir. Bunun 135 km'si beton parkedir. Stabilize yol miktarı 72 km'dir. Bu veriler ışığında; 2015-2019 Stratejik Planlama döneminde, tüm köy içi yolların beton parke veya asfalt ile kaplanması sağlanabilecektir.

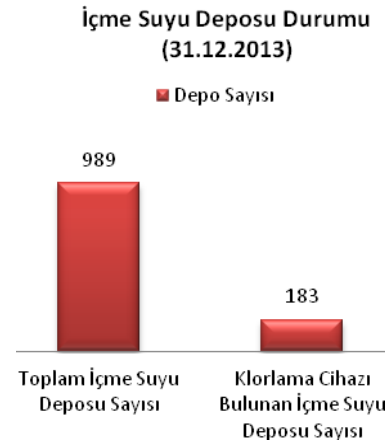
İçme suyu tesisi yapımı:

31.12.2013 tarihi itibarıyla; içme suyu bulunmayan ünite (köy ve bağlı mahalleler) bulunmamaktadır. Bununla birlikte, bu ünitelerin % 3.3'ünün suyu yetersizdir. Toplam ünitenin % 3.9'u ise şebekesizdir. Su yetersizliğinin en önemli sebebi, kaynaklardaki su azalmasıdır. Suyu artırmaya yönelik tedbirler

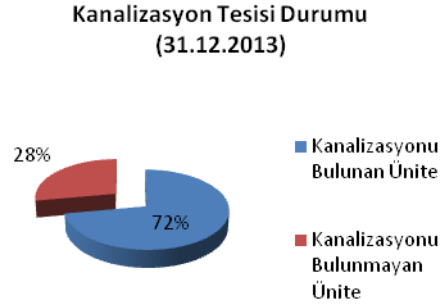


İçme suyu tesisine yönelik bakım onarım ve iyileştirme çalışmalarına ayrılan kaynak miktarı, her yıl önemli miktarlarda devam etmektedir. Her yıl 100'ün üzerinde köyün, içme suyu tesisine kaynak ayrılmaktadır. 2014 yılı içerisinde yapılan muhtarlık anketine göre, içme suyu tesisine yönelik yatırım ihtiyacını, muhtarların % 24'ü ilk üç ihtiyacı içerisinde tanımlamıştır. Günümüz şartlarında, içme suyu tesisleri için, makul bakım onarım payının ayrılması yeterli olmalıdır. Uzun yıllardır üzerinde çalışılan bir faaliyetin, insanlar için bir ihtiyaç olmaktan çıkartılması gerekmektedir.

İçme suyu tesislerinde, suyun sıhhi olarak insanların kullanıma sunulması özel önem taşımaktadır. Kurumumuz tarafından, sıhhi bir suyun sağlanması amacıyla, su depolarına klorlama ünitesi monte edilmektedir. Bununla birlikte, 2013 yılı sonuna kadar, toplam depo sayısının % 18.5'ine klorlama ünitesi monte edilebilmiştir. Önümüzdeki stratejik planlama döneminde, konu ile ilgili problemler aşularak, klorlama ünitesi sayısının artırılması gerekmektedir.



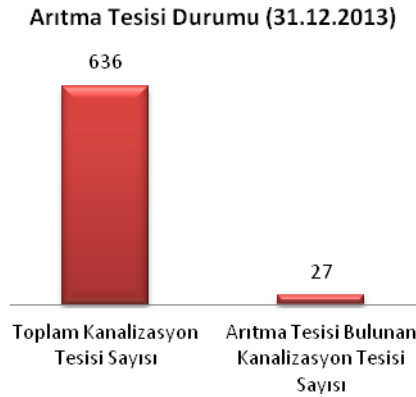
Kanalizasyon tesisi yapımı:



31.12.2013 tarihi itibariyle; toplam 882 adet ünitenin (köy ve bağlı mahalleler) kanalizasyona ihtiyacı bulunmakta olup; bu miktarın % 72'si olan 636 adedinin kanalizasyon tesisi bulunmaktadır. Kanalizasyon tesisi bulunmayan 246 adet ünitenin, 49 adedi köydür. Diğerleri ise bağlı mahallelerdir.

Kanalizasyon tesisi yapımının önemli bir kısmını, bakım onarım ve iyileştirme faaliyetleri oluşturmaktadır. Son yıllarda yeni tesis kanalizasyon yapımı oldukça azalmıştır. Bunun sebebi, kanalizasyon tesis yapımı için gerekli topografik ve sosyal yapının olmayışıdır. Teknik ve sosyal şartlar sağlayan tüm yerleşim birimlerine, kanalizasyon hizmeti sağlanacaktır.

Kanalizasyon tesislerinin bir diğer önemli unsuru, deşarjin arıtma tesisinden geçirilip, geçirilmediğidir. Ne yazık ki, bu konuda yeterli başarı elde edilememiştir. Mevcut kanalizasyon tesislerinin % 4.2'sinin arıtma tesisi bulunmaktadır. Arıtma tesislerinin tümü doğal arıtma tesisleridir. Bunların başarı oranı çok düşüktür.



Bu zamana kadar atık su arıtma tesisi yapımının düşük düzeyde gerçekleştirilmesinin en önemli sebebi, yapılan doğal arıtma tesislerinin yeterli düzeyde etkin çalışmayışıdır. İstenilen fayda yeterli düzeyde elde edilememiştir. Konu ile ilgili gerekli çalışmalar yapılarak, çalışan ve işletme maliyeti az ve kolay arıtma sistemlerinin yöreye adapte edilmesi kaçınılmazdır. 2014 Yılı içerisinde yapılan muhtarlık anketine göre; ilk üç ihtiyaç içerisinde kanalizasyon tesisi yapım isteği oranı %9, doğal arıtma tesis yapım isteği ise % 2'ler düzeyindedir.

Katı atık toplanması faaliyetleri:

Kırsalda, katı atıklar önemli bir çevresel problem olarak ortaya çıkmaktadır. Muhtarlıklar olarak, katı atıkların toplanması ve merkezi katı atık depolama tesislerine getirmeleri mümkün olmamaktadır. Özel İdare olarak, bu faaliyetin hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ruhsat ve imar hizmetlerinin yapımı:

Köy içi yerleşim alanında ruhsatlandırma ve imar hizmetlerinin amacı, kırsalda yaşayan insanların da modern ve güvenli bir kentsel yaşam içerisinde dâhil edilmesini amaçlamaktadır. Günümüzde, kırsal yerleşim alanları, kentsel yaşam açısından önemli eksiklikleri taşımaktadır. Bu eksiklikler; güvenli olmayan yaşam alanları, yetersiz alt yapı ve kötü bir kentsel görünüm olarak özetlenebilir.

Köy içi sosyal, dini ve kültürel tesislerin yapımı:

Köy içi ortak kullanıma yönelik olarak çeşitli tesisleri ifade etmektedir. Bunlar cami yapımı, cem evi yapımı, köy evi yapımı, çocuk parkı yapımı, mezarlık düzenlemeleri vb. uygulamaları içerebilmektedir. Kurumumuz tarafından, konu ile ilgili çok önemli yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Özellikle küçük çaplı köy yardımları yapılarak, hizmetin muhtarlar aracılığı ile çok kısa sürede gerçekleşmesi sağlanmıştır.

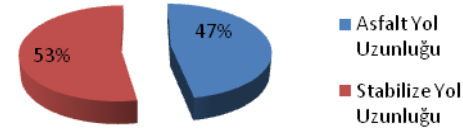
Kırsal Yol ve Ulaşım



Yol ve ulaşım hizmetlerini; yeni yol açımı, stabilize yol yapımı, yol sanat yapıları yapımı, 1. ve 2. kat asfalt yapımı, yol bakımı ve trafik işaret ve levhalarının montesi oluşturmaktadır.



Yol Durumu (31.12.2013)
(Köy İçi Yol Hariç)



Tokat İl Özel İdaresinin en önemli faaliyetlerinden birisi; yol ve ulaşım hizmetlerinin yerine getirmesi oluşturmaktadır. 31.12.2013 tarihi itibarıyla, Tokat İl Özel İdaresinin sorumlu bulunduğu kırsal yol ağı uzunluğu 4009 km olup, bunun 1890 km'si (%47) asfalt, 2119 km'si (% 53) stabilize'dir.

Tokat ili köylerinin şehir merkezleri ve birbirleriyle arasında yol eksikliği bulunmamaktadır. Bununla birlikte mahalleler arası bağlantı yolları, yayla yolu açımı gibi yeni yol ihtiyaçları ortaya çıkabilmektedir.

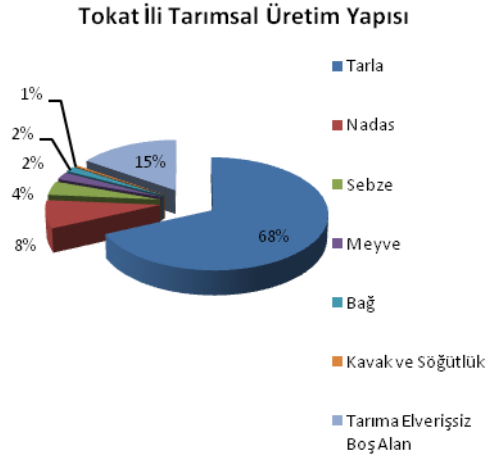
Yol yapım faaliyetlerini; yeni yol açımı, stabilize yol yapımı, 1. ve 2. kat asfalt yapımları, yol sanat yapılarının yapımı, yol bakım faaliyetleri ve trafik işaret ve levhalarının monte edilmesi oluşturmaktadır. 2014 yılında yapılan muhtarlık anketlerine göre; muhtarların % 15'i köy ulaşım yolu yapım isteğini ilk üç önceliği arasına koymaktadır. Bu oranın yüksekliği göstermektedir ki, önümüzdeki stratejik planlama döneminde de en önemli faaliyet alanını yol ve ulaşım hizmetleri oluşturacaktır. Yol medeniyetin en önemli göstergesidir. Ticaretin gelişmesine katkıda bulunan en önemli alt yapı hizmetleri içerisinde yer almaktadır. Kırsalda yol problemi kalmamakla birlikte, bu aşamadan itibaren yol standartlarının yükseltilmesi gerekmektedir. Yol standartlarının belirlenmesinde, uluslararası standartlara göre yollarımızın sınıflarının belirlenmesi gerekmektedir. Özellikle grup yollarından başlamak üzere, yollarımızın kaliteli ve modern bir şekilde ulaştırılması için gerekli kaynaklar ayrılmalıdır.

Tarım

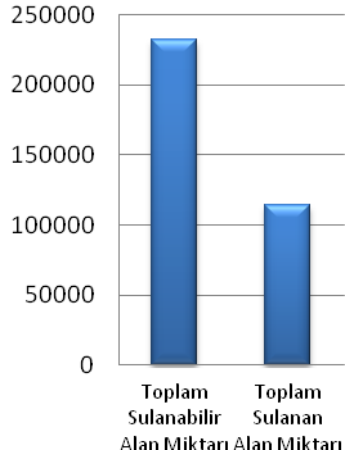


Gölet yapımı ve onarımı, sulama tesisleri yapımı, onarımı ve iyileştirilmesi, toprak muhafaza çalışmaları, tarla içi geliştirme hizmetleri ve arazi toplulaştırma faaliyetlerini içeren tarımsal altyapı hizmetleri ile tarımda bitkisel ve hayvansal üretimi ve verimliliği artıracak, modern üretim tekniklerini destekleyen faaliyetleri içermektedir.

Tokat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü verilerine göre; Tokat İli toplam yüzölçümünün % 38'i işlenebilir tarım alanı niteliği taşımaktadır. Tarım alanının % 68'i tarla tarımı, % 8'i ise meyve, sebze ve bağ alanlarından oluşmaktadır.



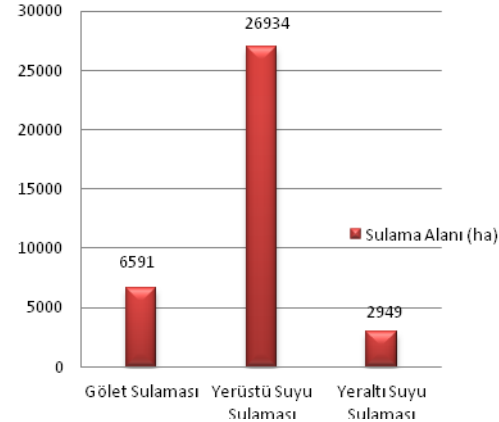
Tokat İli Tarım Alanlarının Sulanabilirlik Durumu



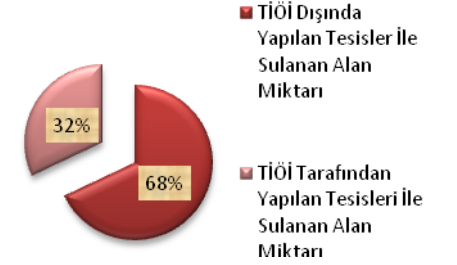
2013 Yılı sonu itibariyle; Tokat İli toplam sulanabilir alan miktarı 232035 ha olup, bunun 113904 ha'ı sulanabilmektedir. Sulanabilirlik oranı % 49'dur. Bu oranın ve sulama kalitesinin artırılması kaçınılmazdır. Bu amaca yönelik olarak, özellikle son yıllarda baraj ve gölet yapımlarına ağırlık verilmektedir. Tokat İl Özel İdaresi tarafından yapılan gölet sayısı 2013 Yılı sonu itibariyle 46 adettir. Bunun dışında 7 adet hayvan içme suyu göleti bulunmaktadır.

Tokat İl Özel İdaresi; uzun yıllardır, Tokat İlinde sulama tesisine özel önem veren bir anlayış içerisinde hareket etmiştir. Tokat İlinin en önemli ekonomik potansiyelinin tarım ve tarımında en önemli faktörünün sulama olduğunun farkında olarak hareket etmektedir. 2013 Yılı sonu verileri itibariyle, toplam sulama alanının % 32'sine hitap eden sulama tesisi, Kurumumuz tarafından yapılmıştır. İl Özel İdaresinin sulama tesislerinin daha fazla kırsalda yer alması ve düşük debili sulama tesisleri yaptığı dikkate alındığında, uygulamaya aktarılan proje sayısı oldukça yüksektir.

Tokat İl Özel İdaresi Tarafından Yapılan Sulama Tesislerinin Su Kaynağı Durumu



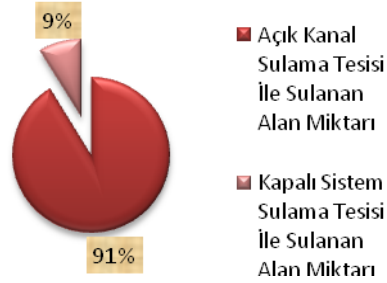
Tokat İli Sulama Tesisi Yatırım Durumu



2013 Yılı sonu itibariyle; Tokat İl Özel İdaresi tarafında yapılan sulama tesisleri ile 36474 ha alan sulanmaktadır. Bunun % 74'ü yerüstü, % 14'ü gölet, % 8'i yer altı suyu sulamasıdır. Kurumumuzun bu konudaki stratejisi; sulama tesislerinin yerüstü suyu veya gölet ile herhangi bir ekstra enerjiye gerek kalmadan, sulama alanına naklini sağlamaktır. Yer altı sulama tesislerini ise, işletim ile ilgili tereddütlerin giderilerek yapılmasını sağlamaktır.

Su kaynaklarındaki azalma ve çevresel duyarlılık, tarımsal sulamada su verimliliğini ön plana çıkarmıştır. Su verimliliğinde en önemli iki unsur; suyun araziye naklinin kapalı olarak yapılması ve bitkinin su kullanımında, yüzey sulama yerine yağmurlama veya damla sulama sistemlerinin kullanımı olarak ortaya çıkmıştır. Tokat İl Özel İdaresi, su verimliliğine yönelik olarak, teknik açıdan uygun tüm sulama alanlarda, sulama tesislerini kapalı sulama tesisi olarak yapmaktadır.

Tokat İl Özel İdaresi Tarafından Yapılan Sulama Tesislerinin İletim Durumu



Tokat İl Özel İdaresi tarafından, 2009-2013 döneminde yapılan kapalı sistem sulama tesisi sayısı; hem alansal hem de sayısal olarak, açık kanal sulama tesislerinden fazla gerçekleştirilmiştir.

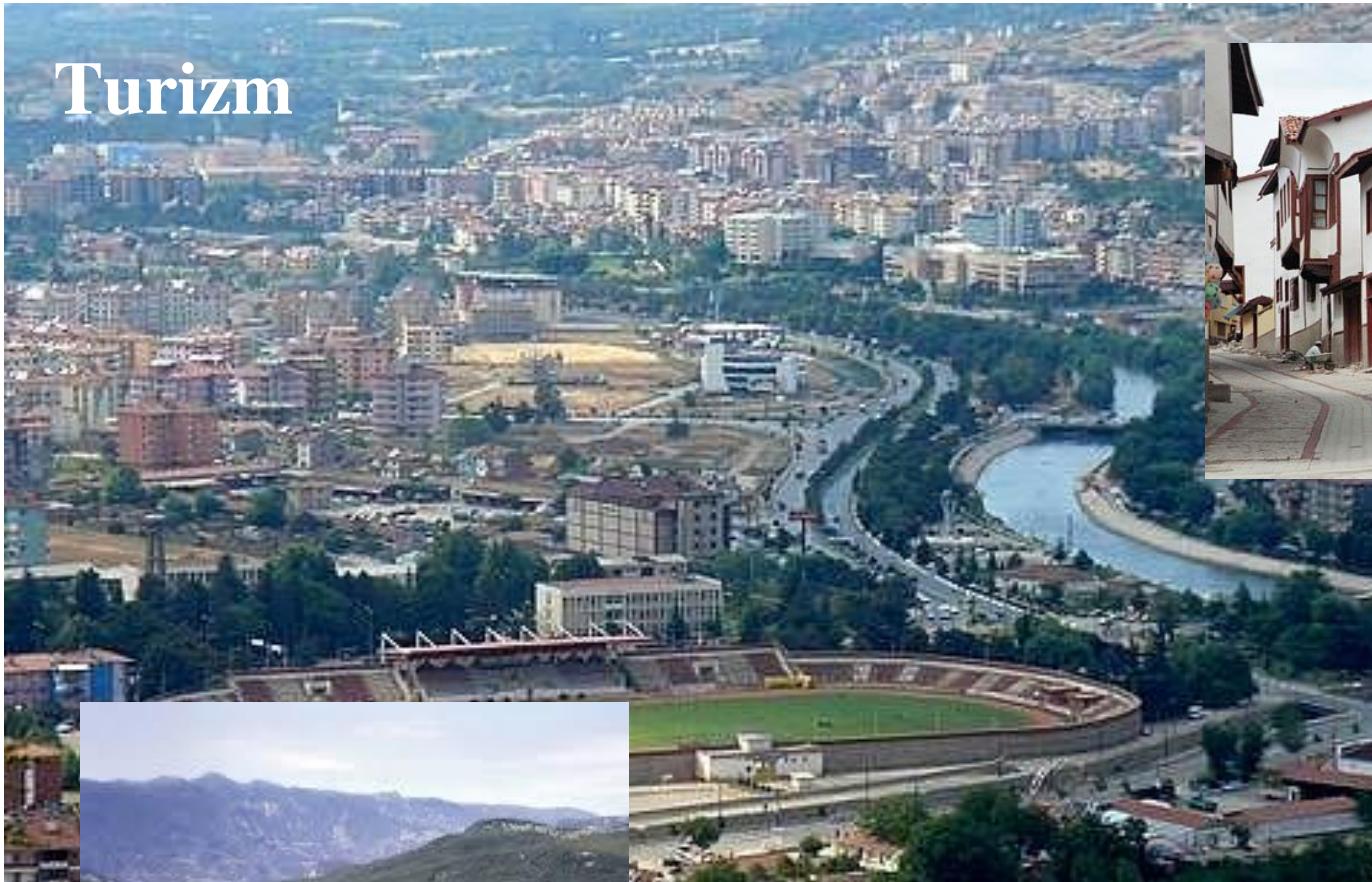
2013 Yılı sonu itibarıyla, Kurumumuz tarafından yapımı gerçekleştirilen açık kanal sulama tesislerinin oranı % 91 iken, kapalı sistem sulama tesislerinin oranı % 9'da kalmaktadır. Önümüzdeki yıllarda, yukarıda bahsedilen anlayışa istinaden, bu oran hızla kapalı sistem tesis lehine artacaktır.

Tarımsal altyapı hizmetleri içerisinde; toprak muhafaza ve arazi ıslahı çalışmaları ile tarla içi geliştirme ve toplulaştırma hizmetleri de girmektedir. Toprak muhafaza ve arazi ıslahına yönelik çalışmalar oldukça azalmıştır. Toplulaştırma ve toplulaştırma ile birlikte yürütülen, tarla içi geliştirme hizmetleri (tesviye, drenaj, toprak muhafaza vb.), mülga Köy Hizmetleri döneminde, yoğun bir şekilde yürütülmüştür. İl Özel İdaresine katılım ile birlikte, bu çalışmalara kaynak ayırlanamamıştır. Esasında, Tarım Bakanlığı toplulaştırmayı genel bir yatırım alanı olarak ilan etmiş ve Bakanlık vasıtasıyla toplulaştırma faaliyetlerini kendi üzerine almıştır.

2014 yılında yapılan muhtarlık anketlerine göre; muhtarların % 17'si sulama suyu tesisi yapımı isteklerini, ilk üç öncelikli ihtiyacı arasına koymaktadır.



Turizm



Tokat; Yeşilirmak havzasının bereketli toprakları üzerinde kurulmuş olmasının verdiği avantajla 6000 yıllık tarihi boyunca önemli bir ticaret ve kültür merkezi olmuş, 14 Devleti ve birçok beyliği içerisinde barındırmış, önemli bir Anadolu şehridir. Hatti, Hitit, Frig, Roma, Bizans, Danişmendli, İlhanlı, Selçuklu ve Osmanlı Dönemine kadar gelişen süreç içerisinde tarihin her dönemine ait eserleri Tokat'ın her bölgesinde bulabilmek mümkündür. Bu yönüyle Tokat bir açık hava müzesi konumundadır.

Erbaa ilçesinde **Antik Horoztepe yerleşimi, Hitit yerleşim yeri, Zile'de Maşathöyük Örenyeri,** Sulusaray'da; Roma - Bizans Dönemlerinin izlerini taşıyan **Sebastapolis,** Merkez ilçede, tarihi **Komana Şehri,** yine Roma Döneminde yol güvenliği için kurulmuş olan **Tokat Kalesi,** aynı zamanda Danişmend Devletine başkentlik yapmış olan Niksar'da bulunan **tarihi kale,** Malazgirt sonrası yapılan en eski Türk Camisi **Garipler Camii, Yağbasan Medresesi, Gökmedrese, Yeşilirmak-Hıdırlık Köprüsü, 9 adet zaviye,** Osmanlı Dönemine ait **Alipaşa Camii ve Hamamı, Voyvoda Han (Taşhan), Deveciler Hanı, Arastalı Bedesten,** 18. yüzyıla ait bütün Anadolu'nun en görkemli tavan göbeğine sahip **Latifoğlu Konağı Müze Evi** ve Anadolu'nun en güzel ahşap **Mevlevihane'si,** en güzel **Saat Kulesi; Bey Sokağı, Bey Hamam Sokağı, Halit Sokağı** ve **Sulusokak'** ta bulunan sivil mimari örneği yapılarla; Türklerin Anadolu'ya gelişlerinden itibaren **900** yılda mimari adına ortaya koydukları önemli eserlerin kesintisiz olarak görülebileceği tek şehirdir **TOKAT.**

Evliya Çelebi'nin “ Alimler ve Şairler Şehri “ diye övdüğü, **Mevlana'nın** hayatının bir kısmını Tokat 'ta geçirmekten bahtiyar olduğu, **Şeyhülislam İbn-i Kemal** gibi alimlerin **Gazi Osman Paşa** gibi komutanların, **Zileli Talibi** ve **Ceyhuni** gibi şairlerin yetiştiği, coğrafi konum itibariyle eşsiz doğal güzelliklere sahip, tarihle iç içe yaşayan bir şehirdir **TOKAT.**

Bakırcılık, Yazmacılık, Dokumacılık, Ahşap Oymacılığı, Kuyumculuk, Demircilik, Dericilik gibi bilinen el sanatlarının yanı sıra, Tokat ili Anadolu'da 20. yy.'a kadar devam eden dört önemli özgün **seramik merkezinden** biridir. Çeşitli el sanatlarıyla otantik güzellikler sunan, kültüründeki çeşitliliği tarihi akıştan geçirerek farklı anlayışları bu coğrafyada özümsemiş folklor dokusuna sahip insanların yaşadığı bir şehirdir **TOKAT.**

Yukarıda kültürel özellikleri genel hatlarıyla sunulan ilimizin; tanıtımına katkıda bulunmak, kültürel ve tarihi mirasın paylaşımını sağlamak, doğal güzelliklerimizi korumak, geliştirmek ve paylaşmak amacıyla; Tokat İl Özel İdaresi, 2015-2019 Yılı Stratejik Planlama döneminde, Turizme yönelik yatırımlarını artırma niyetindedir. Bu niyet çerçevesinde, yapılacak faaliyetleri şu başlıklar altında sunulabilir:

- İlimizin kültürel, tarihi ve doğal güzelliklerini ortaya çıkarıcı ve tanııtıcı; toplantı, fuar, seminer, gezi vb. çalışmaların düzenlenmesi.
- Tarihi ve kültürel evlerin, sokak sağlıklılaştırması kapsamında restore edilmesi.
- Tarihi mirası ortaya çıkarıcı kazı faaliyetleri yapılması,
- Doğal hayatı koruyucu ve halkın kullanımına açıcı, projeler geliştirilmesi.

Kurumsal Gelişim

Kurumsal yönetim sistemi ve insan kaynakları, teknolojik ve fiziksel altyapı, sosyal imkânlar, kurumun ulusal ve uluslararası imanı kurumsal kapasiteyi oluşturmaktadır.



Tokat İl Özel İdaresi gibi faaliyet alanı, kamu yatırımları olan kurumlarda; yapılan yatırımın niceliksel miktarından daha önemli olan, yapılan yatırımın niteliksel olarak değerlendirilmesidir. Mevcut kaynaklar, maksimum faydayı sağlayacak şekilde, verimli bir yatırıma dönüştürülmeli ve sürdürülebilir bir yapıya teslim edilerek işletimi sağlanabilmelidir. Kurumu bu tür bir yapıya kavuşturabilmek, birinci derecede, kurumsal gelişim ile ilgilidir. Kurumsal gelişim, bir kereye mahsus yapılan bir çalışma değildir. Kurum yaşamını devam ettirdiği müddetçe, uygulanması gereken bir süreçtir. Kurumun proje uygulaması, insan kaynakları yapısı, teknolojik ve fiziksel altyapının durumu, sosyal imkanlar günün modern uygulamaları ile uyumlu olmalıdır. Bu yapılabildiği takdirde, kurumun ulusal ve uluslararası imajı da artacaktır.

Tokat İl Özel İdaresi, 5302 Sayılı Kanununun 36. maddesi norm kadro ve ilke esaslarına göre, 2007 Yılı sonu itibariyle yeniden oluşturulmuştur. Bu yeniden oluşum itibariyle, Tokat İl Özel İdaresinin görev sorumlulukları artmış, kurumsal açıdan gelişime daha fazla ihtiyaç duyar hale gelmiştir.

Bu amaca yönelik olarak; insan kaynaklarını, teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal gelişim yönünden önemli bir faaliyet olarak da e-devlet uygulamasına geçilmiştir.

Kurumsal gelişim konusunda şu başlıklar önümüzdeki dönemde ön plana çıkacaktır:

- **Kaynakları verimli kullanmaya yönelik uygulamalar:** Kurum bu başlık itibariyle, yatırımlarını gerçekleştirmedeki uygulamalarını ve harcamalarını modern bir anlayışa getirmek durumundadır. Bunun için;
 - Proje altyapısını güçlendirmeye yönelik olarak; bilgisel ve verisel kaynaklara ve arşivlere elektronik ortamda ulaşılabilir bir bilgi-işlem yapısı oluşturulmalıdır.
 - Kurum; proje ön hazırlığı (fizibilite), proje hazırlanması ve projelerin uygulanma yöntemlerini tekrar gözden geçirmelidir. Kurumsal insan kaynakları yapısını daha çok; projenin uygulanmasına yönelik karar mekanizmasına hazırlamak üzere, proje fizibilitesinin hazırlanma aşamasında kullanılmalıdır. Uygulama projesinin hazırlanması ve uygulamalarda, özel sektörün gücünden yararlanmalıdır.

- Kurum enerji giderlerini azaltmaya yönelik olarak; Kurumun Merkez'de yer alan üç farklı yerleşkesi bir araya getirilerek, tek bir yerleşkede tüm personel istihdam edilebilmelidir. Böylece enerji ve insan kaynağı tasarrufunda önemli bir tasarruf sağlanabilecektir. Enerji giderlerini azaltmaya yönelik olarak, lisanssız elektrik üretimi kapsamında, yenilenebilir enerji kaynaklarına dair, tüketilen enerjiyi üretmek amaçlı tesis kurulmalıdır.
 - Kurumun yakıt giderlerinin azaltılmasına yönelik olarak; Kurumun özellikle, yol yapım ve bakım hizmetlerinde, iş makineleri çalıştırma anlayışı mutlaka gözden geçirilmelidir. Uygulanabilirlik ve ekonomiklik değerlendirilerek yapılarak, mevcut uygulama ile hizmet alımı seçeneği arasında değerlendirme yapılmalıdır. Kurum araçlarının, daha etkin kullanımına yönelik olarak, uydu takip sistemleri gibi uygulamalardan faydalanılmalıdır.
 - Kurum, Ulusal Deprem Stratejisi Eylem Planı gereği; Kurum hizmet binalarının deprem riskini azaltmaya yönelik olarak, gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür. Bu kapsamda; binalarının deprem gruplamasını yapmalı ve buradan çıkacak sonuçlara göre gerekli tedbirleri almalıdır.
- **Sürdürülebilir bir yatırıma yönelik uygulamalar:** Kurum yatırımlarını yapar iken, yapılacak yatırımların birinci derecede, işletilmesini ön plana çıkarmalıdır. Bu anlayışa yönelik olarak uygulamalar geliştirmelidir. Bunlar şu şekilde olabilir:
- Yatırım öncesi, yapılacak yatırımın işletimini sağlayacak kurum belirlenmelidir. Yatırımı sahiplenecek kurumsal bir yapı bulunmadığı takdirde, bu tür bir yapı oluşturulmalıdır. Yatırımı işletecek kurum ile işletim aşamasında, yapacağı görevler ve yaklaşık tesis işletim maliyet belirlenerek, ön protokol yapılmalıdır.

- **Kurumsal tanıtım ve imajını güçlendirmeye yönelik uygulamalar:** Kurumsal gelişimin en önemli faktörlerindendir. Bu konuda yapılabilecekler şunlardır:

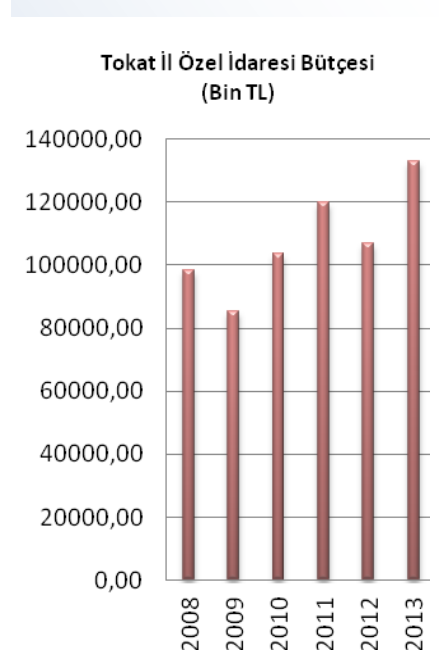
- Yapılan yatırım kararlarında stratejik plana uyulmalı, yatırımların planlı bir şekilde karar verildiği ve uygulandığı mesajı topluma verilmelidir.
- Kurum yatırımlarında, Kurumun amblemi ve ismi mutlaka görünür yerlere asılmalıdır. Büyük yatırımlarda, açılış törenlerine önem verilmelidir. Yapılan yatırımla Kurum övünmeli ve yatırımına sahip çıkmalıdır.
- Kurum faaliyet raporu öz eleştiriye de içerecek şekilde, yapılan yatırımları tanıtıcı olarak gerekli özenle hazırlanmalıdır.
- Kurum faaliyetlerinin topluma tanıtımına yönelik olarak; faaliyet raporu dışında özel yayınlar, ihtiyaç duyulan dönemlerde hazırlanmalıdır.
- Kurum, paydaş kurumlara yaptığı finansal desteklere devam etmelidir. Bununla birlikte, yapılan finansman ile yapılacak yatırım hakkında bilgi sahibi olmalı ve yapılacak yatırım konusunda yönlendirici olmalıdır. Yatırımın sonuçlarını izlemeli ve değerlendirmelidir. Yapılan bu finansman desteğinin de tanıtımı mutlaka yapılmalıdır.
- Kurum, kendi çalışmaları veya yatırımları ile ilgili olarak, dış kurumlardan hibe desteği aramalıdır. Geçmiş yıllarda bu konuda almış olduğu hibe desteklerini artırarak devam etmelidir.

- **Kurum insan kaynaklarını ve sosyal imkanları artıran uygulamalar:** Tokat İl Özel İdaresi toplam 356 personele sahiptir. İl bazında düşünüldüğünde büyük bir ailedir. Bu büyük ailenin, Kurum amaçlarına yönlendirilebilmesi ve ondan maksimum düzeyde istifade edilmesi gerekmektedir. Bunun için;

- Tüm personel, elektronik ortama uygun bir şekilde, teknolojik imkânları kullanabilir hale getirilmesi yönünde eğitilmelidir. Teknolojik imkânlar ile donatılmalıdır.

- Konusu ile ilgili bilgi ve tecrübelerini artırmaya yönelik yurt içi ve yurt dışı eğitimler her yıl ihtiyaç oranında tekrarlanmalıdır.

- Kurum personelinin sosyal faaliyetlerinde kullanabileceği fiziksel imkanlar artırılmalı, personeli bir araya getirci,



Tokat İl Özel İdaresi Personel Durumu (31.12.2013)

İstihdam Şekli	Merkez	İlçe Müd.	Toplam
Memur+Söz.	102	20	122
İşçi	227	7	234
Toplam	329	27	356

Stratejik Amaçlar

Köy İçi İmar

1. Kırsal yerleşim birimlerini, çağın sunmuş olduğu modern imar ve altyapı imkanlarına kavuşturmak.

Kırsal Yol ve Ulaşım

2. Ulaşımın hızlı ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için tüm kırsal yerleşim birimlerinin yolları çağdaş standartlara kavuşturulacaktır.

Tarım

3. Bitkisel ve hayvansal üretimde, modern üretim altyapısına ve yüksek üretim düzeyine ulaşmak.

Turizm

4. Tokat İlindeki tarihi, kültürel ve doğal mekânları korumak, geliştirmek ve tanıtımını yaparak turizme kazandırmak.

Kurumsal Gelişim

5. Hızlı, kaliteli, verimli ve sürdürülebilir bir yatırım hizmeti sunulabilmesi amacıyla, modern kurumsallaşma düzeyine ulaşmak.

1. Kırsal yerleşim birimlerini, çağın sunmuş olduğu modern imar ve altyapı imkanlarına kavuşturmak.

Kırsal yerleşim birimlerinde yaşayan insanların, yaşamış olduğu yerleşim yerlerinin modern bir imar sistemine kavuştuğu ve şehirde yaşayan insanların almış olduğu altyapı hizmetlerinden aynı şekilde faydalanmasını ifade etmektedir. Yeterli ve sağlıklı bir içme suyunun kesintisiz olarak ev şebekesi dâhilinde sunulması, çevreye duyarlı bir kanalizasyon hizmetinin sağlanması, katı atık depolanması, köy içi yol ve sokakların düzenlenmesi, yapılaşmanın planlı bir imar hizmeti içerisinde sunulmasını, yapılan binaların imara uygun olarak gerçekleştirilmesini, köy içi sosyal tesislerin yapımı vb. hizmetlerin sağlanması amaçlanmaktadır.

2. Ulaşımın hızlı ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için tüm kırsal yerleşim birimlerinin yolları çağdaş standartlara kavuşturulacaktır.

Kırsal yerleşim birimlerinin, kent ve diğer kırsal birimler ile olan bağlantı yollarının, modern seviyelere taşınmasını ifade etmektedir. Yolun sadece yapımı değil, onun güvenli bir şekilde, yılın dört mevsimi açık vaziyette tutulmasını da ifade etmektedir. Önümüzdeki strateji döneminde; mevcut yolların standartların artırılması ve asfalt kaplama oranının artırılması amaçlanmaktadır.

3. Bitkisel ve hayvansal üretimde, modern üretim altyapısına ve yüksek üretim düzeyine ulaşmak.

Tarım alanlarına sulama, toprak muhafaza, drenaj gibi alt yapı hizmetlerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Tokat ilinin sulama açısından önemli eksiklikleri bulunmaktadır. Bu eksiklikler, sulanamayan tarım arazilerinin önemli miktarda bulunması ve mevcut tesislerin çok yüksek oranda, toprak sürdürülebilirliği ve su tasarrufu açısından uygunsuz olan açık sistem sulama tesisleri şeklinde olmasıdır. Önümüzdeki strateji dönemi, bu iki olumsuz durumun düzeltilmesine yönelik çalışmaları içerecektir. Üretim altyapısına ek olarak, tarımsal üretimde üst yapıyı da destekleyici faaliyetlerde bulunulacaktır. Bitkisel ve hayvansal üretimde; modern üretim tekniklerinin, verimli çeşitlerin kullanımını artırıcı faaliyetlerde bulunulacaktır.

4. Tokat İlindeki tarihi, kültürel ve doğal mekânları korumak, geliştirmek ve tanıtımını yaparak turizme kazandırmak.

Turizme yönelik faaliyetler, bu Stratejik Planlama döneminin özel ilgi alanı içerisinde yer almaktadır. Önemli düzeyde faaliyet gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bunun en önemli sebebi; turizmin şehirlerin ekonomik ve kültürel hayatına çok önemli katkılar yaptığı gerçeğidir. Tokat ili zengin kültürel ve doğa kaynakları ile bu ilgiyi hak etmektedir. Yapılacak çeşitli faaliyetler ile hem kültürel, tarihi ve doğal miras ortaya çıkarılacak ve hem de şehrimize önemli ekonomik ve sosyal katkı sağlanacaktır.

5. Hızlı, kaliteli, verimli ve sürdürülebilir bir yatırım hizmeti sunulabilmesi amacıyla, modern kurumsallaşma düzeyine ulaşmak.

Kurumsal gelişim, müşterilere, modern bir hizmet sunabilmesi için, en temel faktör olarak yer almaktadır. Önümüzdeki strateji döneminde, kurumsal gelişim, en önemli kurumsal faaliyet olarak çeşitli şekillerde ortaya çıkacaktır. Konu ile ilgili olarak, profesyonel danışmanlık firmalarından hizmet satın almada dahil olmak üzere, idari ve teknik çalışmalar yapılacaktır. Kurumsal gelişim açısından, önümüzdeki döneme yansıtacak bir diğer faaliyet alanı, Kurum faaliyetlerinin elektronik ortama aktarılması ve yapılan faaliyetlerin sorgulaması yönünde yapılan faaliyetler olacaktır.

Stratejik Hedefler



ALANLAR	AMAÇLAR	HEDEFLER
Köy İçi İmar	Kırsal yerleşim birimlerini, çağın sunmuş olduğu modern imar ve altyapı hizmetlerine kavuşturmak.	Köy içi yolların, beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.
		Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; hijyenik, yeterli, şebekeli ve iyi yönetilebilen içme suyu tesisleri inşa etmek.
		Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; temiz bir çevre oluşumuna katkı sağlanacaktır.
		Köy yerleşik alan tespitlerinin tüm köylerde tamamlanmasına; köy içi imar altyapısının geliştirilmesine, deprem ve afet riskine karşı daha güvenli hale getirilmesine katkı sağlanacaktır.
Kırsal Yol ve Ulaşım	Ulaşımın hızlı ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için tüm kırsal yerleşim birimlerinin yolları çağdaş standartlara kavuşturulacaktır.	Grup ve münferit köy yollarında; yol standardını, asfalt kaplama oranını ve güvenliğini artırmak.
Tarım	Bitkisel ve hayvansal üretimde, modern üretim altyapısına ve yüksek üretim düzeyine ulaşmak.	Tarım alanlarında; su verimliliğini, toprak ve bitki yapısını dikkate alan, iyi yönetilen sulama tesislerinin yapımını sağlamak.
		Bitkisel ve hayvansal üretimde; üretim ve verimlilik artışını sağlayacak, modern üretim uygulamalarının, ilimizde gelişmesine katkı sağlamak.
Turizm	Tokat İlindeki tarihi, kültürel ve doğal mekânları korumak, geliştirmek ve tanıtımını yaparak turizme kazandırmak.	Tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerin tanıtımına katkı sağlamak.
		Tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunmasına yönelik faaliyetlere katkı sağlamak.
		Doğal güzelliklerin korunmasına, geliştirilmesine ve halkın kullanımına yönelik faaliyetler gerçekleştirmek.
Kurumsal Gelişim	Hızlı, kaliteli, verimli ve sürdürülebilir bir yatırım hizmeti sunulabilmesi amacıyla, modern kurumsallaşma düzeyine ulaşmak.	Kurum yönetim sistemini ve insan kaynakları yönetimini etkin hale getirmek.
		Kurum teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.
		Kurum imajını güçlendirmek ve görünürlüğü artırmak.



Stratejik Hedefler
ve
Performans Göstergeleri

Stratejik Hedef 1

Köy içi yolların, beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.

Hedefimiz; çağdaş bir yaşamın en önemli göstergeleri arasında yer alan yerleşim alanı yollarının, stabilize ortamdan çıkartılarak, asfalt veya parke taşı ile kaplanmasını sağlamaktır.

İlgili Birimler: Yapı ve Kontrol Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Köy içi yol parke taşı kaplama oranı (%):

Her yıl itibariyle, köy içi yollarda, parke taşının ulaşacağı seviyeyi göstermektedir. Oransal olarak ifade edilecektir.

2) Köy içi yollara yıl içerisinde yapılan parke taşı miktarı (m²):

Her yıl itibariyle, yerleşim birimlerine o yıl için döşemesi yapılan parke taşı miktarını ifade etmektedir. Değer m² olarak verilecektir.

Stratejik Hedef 2

Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; hijyenik, yeterli, şebekeli ve iyi yönetilebilen içme suyu tesisleri inşa etmek.

Hedefimiz; Kurum görev alanı içerisinde kalan tüm yerleşim ünitelerinin, şebekeli bir şekilde içme suyu ihtiyacını karşılamaktır. Bununla birlikte suyun iyi yönetilebilmesi önemli hedefler arasındadır. İyi yönetilebildiği takdirde; hijyenik şartların sağlanabileceği, bakım onarım oranının azaltılabileceği, su israfının önlenilebileceği ve buna bağlı olarak da su yeterliliğinin sağlanabileceği bir sistem kurulabilecektir.

İlgili Birimler: Yapı ve Kontrol Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) İçme suyu yetersizliği olan içme suyu ünitesi oranı (%):

Su yetersizliği çekilen içme suyu ünitesini ifade etmektedir. Toplam içme suyu ünitesine oranlanarak yazılacaktır.

2) İçme suyu yetersizliği giderilen içme suyu ünitesi sayısı (adet):

Yıl içerisinde, su yetersizliği giderilecek, içme suyu ünitesi sayısını ifade etmektedir.

3) Yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, içme suyu tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yerleşim ünitesi oranı (%):

Kamusal hizmet yapan tüm tesislerde ki en önemli problemin; yönetim olduğu gerçeğinden gidilerek, hizmet alan idarelerin, yönetime tam katılması gerekmektedir. Bu amaçla; yerleşim ünitelerinin yönetimleri olan, muhtarlıklar ile Kurum arasında, içme suyu tesisi yönetim şartlarını belirleyen ve düzene koyan bir protokol imzalanacaktır. Protokol imzalanan, köy yerleşim birimi oransal olarak ifade edilecek ve yıl içerisindeki hedef göstergelere yazılacaktır.

4) Evlere su sayacı takılı bulunan içme suyu ünitesi oranı (%):

Su yetersizliğinin en önemli sebeplerinden biriside; içme suyu şebekelerinde sayaç bulunmaması ve su tasarrufuna gerekli riayetin, kullanıcılar tarafından gösterilmemesidir. Bu konuda gerekli takip ve uyarıların yapılması, su yetersizliğinin önlenmesine katkı sağlayacaktır. İçme suyu ünitesi bazında, evlere içme suyu sayacı takılı bulunan ve muhtarlık tarafından takibi yapılan tesislerin, toplam tesislere olan oranını göstermektedir. Yıl içerisinde ulaşılabilecek hedef göstergeler yazılacaktır.

5) Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan içme suyu ünitesi oranı (%):

İçme suyu ünitesine yapılan en küçük parça değişiminden, tesisin tamamen yenilenmesine kadar ki geniş bir yelpazeyi ifade etmektedir. Toplam içme suyu ünitesine oranlanarak yazılacaktır.

6) Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan içme suyu ünitesi sayısı (adet):

Bakım-onarım ve iyileştirme çalışmalarını ifade etmektedir. Yıl içerisinde bakım-onarım ve iyileştirme yapılan içme suyu ünitesi sayısı yazılacaktır.

7) Yeni yapım içme suyu ünitesi sayısı (adet):

Yeni yapılacak içme suyu ünitesini ifade etmektedir. Örnek olarak; bir yerleşim birimine hizmet sağlayan, bir ünitenin bölünerek, içme suyu ünitesi sayısının ikiye çıkarılması, yeni bir ünite yapımını ifade edecektir. Yıl içerisinde yapılan yeni içme suyu ünitesi sayısı yazılacaktır.

8) İçme suyu analizi yapılan içme suyu ünitesi sayısı (adet):

Yeni yapım veya kontrol amaçlı olarak, içme suyu tesislerinin su kalitesini belirlemek ve kontrol amaçlı olarak yapılan analiz yapılan içme suyu ünitesi miktarını ifade etmektedir.

9) Klorlama ünitesi monte edilen içme suyu deposu oranı (%):

Klorlama ünitesi monte edilen içme suyu depolarını ifade etmektedir. Toplam içme suyu deposuna oranlanarak yazılacaktır.

10) Klorlama ünitesi monte edilen içme suyu deposu sayısı (adet):

Klorlama ünitesi monte edilen toplam içme suyu deposu sayısını ifade etmektedir.

Stratejik Hedef 3

Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; temiz bir çevre oluşumuna katkı sağlanacaktır.

Hedefimiz; çevre duyarlılığı ve iyi yönetim prensipleri doğrultusunda, kırsal yerleşim birimlerinin tümünde kanalizasyon tesisleri inşa etmektir. Bununla birlikte; teknik ve sosyal sebeplerle yapımı mümkün olmayan, yerleşim birimleri bulunmaktadır. Bu durum, yerleşim birimlerinin tümüne kanalizasyon tesisini yapımını engellemektedir. Arıtma tesisi yapımı uzun süredir, Kurumumuzun faaliyet alanı içerisinde bulunmasına karşın yeterli düzeyde başarı elde edilememiştir. Bunun sebebi, yapılan doğal arıtma tesislerinin istenilen seviyede performans gösterememesidir. İyi performans gösteren doğal arıtma tesisi projelendirilebildiği takdirde, hızla arıtma tesisi oranı artırılabilir. Bununla birlikte; kanalizasyon tesislerindeki bakım-onarım ve iyileştirme oranlarının makul seviyelere düşürülmesi hedeflenmektedir.

Katı atıkların kırsal yerleşim birimlerinden alınarak, merkezlerde yer alan düzünli depolama alanlarına nakli hedeflenmektedir. Bu faaliyetin hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kırsal yerleşim birimi ifadesi, köy ve mahalleleri ayrı olarak ifade etmektedir.

İlgili Birimler: Yapı ve Kontrol Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Kanalizasyon ihtiyacı tamamlanan kırsal yerleşim birimi oranı (%):

Bağımsız kanalizasyon tesisi ihtiyacı tamamlanan, her bir yerleşim biriminin, toplam yerleşim birimine oranını ifade etmektedir.

2) Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan kanalizasyon ünitesi oranı (%):

Kanalizasyon ünitesine yapılan en küçük parça değişiminden, tesisin tamamen yenilenmesine kadar ki geniş bir yelpazeyi ifade etmektedir. Toplam kanalizasyon ünitesine oranlanarak yazılacaktır.

3) Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan kanalizasyon ünitesi sayısı (adet):

Yıl içerisinde bakım- onarım ve iyileştirme yapılan kanalizasyon ünitesi sayısı yazılacaktır.

4) Yeni yapım kanalizasyon ünitesi sayısı (adet):

Yeni yapılacak kanalizasyon ünitesini ifade etmektedir. Örnek olarak; bir yerleşim birimine hizmet sağlayan, bir ünitenin bölünerek, kanalizasyon ünite sayısının ikiye çıkarılması, yeni bir ünite yapımını ifade edecektir. Yıl içerisinde yapılan yeni kanalizasyon ünitesi sayısı yazılacaktır.

Stratejik Hedef 3 (Devamı)

5) Yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, kanalizasyon tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yerleşim ünitesi oranı (%):

Kamusal hizmet yapan tüm tesislerde ki en önemli problemin; yönetim olduğu gerçeğinden gidilerek, hizmet alan idarelerin, yönetime tam katılması gerekmektedir. Bu amaçla; yerleşim ünitelerinin yönetimleri olan, muhtarlıklar ile Kurum arasında, kanalizasyon tesisi yönetim şartlarını belirleyen ve düzene koyan bir protokol imzalanacaktır. Protokol imzalanan, köy yerleşim birimi oransal olarak ifade edilecek ve yıl içerisindeki hedef göstergelere yazılacaktır.

6) Arıtma tesisi olan kanalizasyon ünitesi oranı (%):

Her bir kanalizasyon ünitesi dikkate alınarak, arıtma tesisi yapımı tamamlanmış kanalizasyon ünitesi oranını ifade etmektedir.

7) Arıtma tesisi yapılan kanalizasyon ünitesi sayısı (adet):

Yıl içerisinde arıtma tesisi yapımı tamamlanan, kanalizasyon ünitesi sayısı yazılacaktır. Kanalizasyon ünitesinin yeni veya mevcut yapı olması önemli değildir.

8) Katı atıkları düzenli bir depolama alanına nakli sağlanan köy oranı (%):

Kırsalda, katı atıkları düzenli depolama alanına götürülen köylerin oranı yazılacaktır.

Stratejik Hedef 4

Köy yerleşik alan tespitlerinin tüm köylerde tamamlanmasına; köy içi imar altyapısının geliştirilmesine, deprem ve afet riskine karşı daha güvenli hale getirilmesine katkı sağlanacaktır.

Hedefimiz; kırsal kesim imarında, plan ve programlara uyumlu bir yapılaşma anlayışının oluşturulması ve geliştirilmesidir. Bu yapılabildiği takdirde, kırsalda şehirleşmeye yönelik olumlu adımlar atılabilecektir. Kırsalda yaşayan insanlar, şehirlerde elde edilen altyapı imkanlarına sahip olabileceklerdir. Bununla birlikte acil ve önemli bir diğer hedef ise; afet risklerine karşı, acil önlemleri alabilmek ve kırsal yerleşim alanlarını olabilecek afetlere karşı hazırlayabilmektir.

İlgili Birimler: İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Köy yerleşik alan tespiti yapılan köy sayısı (adet):

Köy yerleşik alanının tespiti, imar açısından önemli bir altyapı hizmetidir. Yıllık olarak, köy yerleşik alan tespiti yapılan köy sayısı belirlenecektir.

1) Köy yerleşik alan tespiti yapılan köy oranı (%):

Köy yerleşik alanının tespiti, imar açısından önemli bir altyapı hizmetidir. Yıllık olarak, tamamlanma oranları hedefi belirlenecektir.

2) İmar planı sayısallaştırma işlemi yapılan köy sayısı (Kapanan belediyeler) (adet):

Kapanan 38 adet belediyenin 20 adedinin imar planları sayısal değildir. Bunların sayısallaştırma işleminin yapılması gerekmektedir.

Stratejik Hedef 5

Grup ve münferit köy yollarında; yol standardını, asfalt kaplama oranını ve güvenliğini artırmak.

Hedefimiz; kırsal yollarının çağdaş standartlara kavuşturulmasıdır. Bu yapılabildiği takdirde, kırsalın gelişmesine önemli katkı sağlanabilecektir. Özellikle kırsal yol ağında stabilize oranının azaltılarak, asfalt yol oranının artırılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte güvenliği artırıcı faaliyetler yapılacaktır.

İlgili Birimler: Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Asfalt kaplama yol oranı (%):

Asfalt kaplama yol oranının yükseltilmesi, yol standardının artırılmasının önemli bir göstergesidir. Yıllık olarak, asfalt kaplamada ulaşılabilecek seviye oransal olarak yazılacaktır.

2) Yapılan 1. kat asfalt sathi kaplama yol miktarı (km):

Yıl içerisinde yapılması planlanan, 1.kat asfalt sathi kaplama miktarı km olarak belirlenecektir.

3) Yapılan 2. kat asfalt sathi kaplama yol miktarı (km):

Yıl içerisinde yapılması planlanan, 2.kat asfalt sathi kaplama miktarı km olarak belirlenecektir.

4) Stabilize kaplama yol oranı (%):

Stabilize kaplama yol oranının azaltılması, yol standardının artırılmasının önemli bir göstergesidir. Yıllık olarak, stabilize kaplamada ulaşılabilecek seviye oransal olarak yazılacaktır.

5) Yapılan stabilize kaplama yol miktarı (km):

Yıl içerisinde küçük çaplı da olsa yeni yapılan ham yolların stabilize ile kaplanması olabilmektedir. Yapılması planlanan, stabilize kaplama miktarı km olarak belirlenecektir.

6)Yapılan yol bakım-onarım miktarı (km):

Yıl içerisinde, bakım onarımdan geçirilecek, yol miktarını ifade etmektedir. Her türlü bakım onarımı kapsamaktadır. Yamada bakım onarım olarak değerlendirilmelidir.

7) Yapılan sanat yapısı miktarı (adet):

Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen; köprü, menfez gibi sanat yapılarının sayısal değerini ifade etmektedir.

8) Trafik işaret ve levhalarına sahip yol oranı (%):

Yol güvenliği açısından en önemli unsurlardan biridir. Tüm yolların, işaret ve levhalarının tamamlanması amaç olmalıdır. Her yıl için, belirli bir gider buraya ayrılacaktır. Mevcut levhalarında yenilenmesi gerekebilmektedir.

Stratejik Hedef 6

Tarım alanlarında; su verimliliğini, toprak ve bitki yapısını dikkate alan, iyi yönetilen sulama tesislerinin yapımını sağlamak.

Hedefimiz; tarımsal üretimde en önemli faktör olan sulamanın, sulanabilir tüm alanlara ulaştırılabilmesine katkı sağlamaktır. Sulamada D.S.İ. teşkilatı da önemli yatırımlar yapmaktadır. Kurumumuz daha çok küçük su kaynaklarına yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir. Özellikle de topografik açıdan daha zor şartlarda tarımsal üretim yapan alanlara hizmet vermektedir. Ayrıca, Kurumun bu konu ile ilgili bir diğer hedefi; gerek toprak sürdürülebilirliği ve gerekse su tasarrufu açısından, yapılan sulama tesislerinin, kapalı sistem tesis (yağmurlama veya damla) olarak inşa edilmesidir. Bir diğer önemli hedef ise, enerji ile çalışan (pompaj) tesislerin oranının azaltılması veya bu tesislere güneş enerjisi desteğinin artırılmasıdır.

Sulama tesislerine yönelik en önemli sorun, sulama tesislerinin iyi yönetilememe durumudur. Bu durumdan dolayı, birçok tesis, atıl durumdadır. Bununla ilgili gerekli tedbirler alınmalıdır. Sulama tesisleri kooperatiflere, olmadığı yerlerde ise muhtarlıklara, protokol ile teslim edilmelidir. Tesisin işletiminde aksaklıklara yer verilmemelidir.

İlgili Birimler: Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Yıl içerisinde; yapımı, iyileştirmesi veya onarımı gerçekleştirilen sulama tesisleri ile sulanan alan miktarı (ha):

Kurumumuz tarafından, yıl içerisinde yapılan sulama tesisi yatırımları sonucu (yeni yapım, bakım-onarım, iyileştirme), hitap edilen sulama alanını ifade etmektedir. Her yıl için ulaşılması beklenen hedef yazılacaktır.

2) Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen, kapalı sistem sulama tesislerinin, toplam yapılan sulama tesislerine oranı (%):

Suyun parsellere kadar, kapalı şebeke ile nakledildiği tesisler, kapalı sistem olarak değerlendirilmelidir. Buna göre, yıl içerisinde bu şekilde yapımı gerçekleştirilen sulama tesisi miktarının, toplam yapılan sulama tesisine oranlanması ile bulunmaktadır.

3) Kooperatif veya yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, sulama tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yıl içerisinde yapılan sözleşme miktarı (adet):

Kamusal hizmet yapan tüm tesislerde ki en önemli problemin; yönetim olduğu gerçeğinden gidilerek, hizmet alan idarelerin, yönetime tam katılması gerekmektedir. Bu amaçla; sulama kooperatifi veya yerleşim ünitelerinin yönetimleri olan, muhtarlıklar ile Kurum arasında, sulama tesisi yönetim şartlarını belirleyen ve düzene koyan bir protokol imzalanacaktır. Protokol sayısı, yıl içerisindeki hedef göstergelere yazılacaktır.

Stratejik Hedef 6 (Devamı)

4) Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen, sulama tesisi projesi miktarı (adet):

Kurum tarafından her yıl için yürütülebilecek sulama suyu tesisi proje sayısını ifade etmektedir. Yeni, bakım-onarım veya iyileştirme projesi dâhildir. Burada proje, tamamlansın veya tamamlanmasın, üzerinde çalışılan projesi sayısı ifade edilmektedir. İhale bazında farklı projelerin birleştirilmesi, bir proje manasına gelmemelidir.

5) Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen yeni yapım sulama tesislerinin, toplam uygulanan projeye oranı (%):

Kurum tarafından her yıl için, yeni sulama alanı açmaya yönelik olarak yürütülebilecek yeni sulama suyu tesisi proje sayısının, toplam yürütülen proje sayısına oranlanması ile bulunacaktır. Bu oran, Kurum stratejisini ve tesislerin bakım-onarım düzeyinin izlenmesine yardımcı olacaktır.

6) Yıl içerisinde, enerji kullanımı gerektiren sulama tesisi projelerinin, toplam uygulanan projelere oranı (%):

Sulama projelerinde enerji gerektiren tesislerin, işletilmesinde önemli problemler yaşanmaktadır. Bu tür projelerin oranının izlenmesi, proje etkinliği açısından önemli olacaktır. Yer altı veya yer üstü su kaynağına dayalı olup, şebeke için enerji gerektiren tüm tesisler ifade edilmektedir.

7) Enerji kullanımı gerektiren projelerde, güneş enerjisi desteği içeren proje oranı (%):

Son yıllarda, yenilenebilir enerji üretimi önemli bir alternatif olarak ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, özellikle elektromotopompaj tesislerinin, elektrik enerjisi üretimi için güneş enerjisi önemli bir alternatif oluşturmaktadır. Bu alternatif üzerine yapılan çalışmalar ifade edilmektedir. Elektromotopompaj tesislerinin elektrik giderlerini azaltmaya yönelik yapılacak, her türlü güneş enerjisi projesi, bu çalışmanın içerisinde yer almaktadır. Bu desteğin artırılması hedeflenmektedir.

8) Yıl içerisinde faaliyet yapılan, sulama göleti projesi miktarı (adet):

Kurum tarafından her yıl için yürütülebilecek sulama göleti proje sayısını ifade etmektedir. Yeni, bakım-onarım veya iyileştirme projesi dâhildir. Burada proje, tamamlansın veya tamamlanmasın, üzerinde çalışılan projesi sayısı ifade edilmektedir.

9) Yıl içerisinde yapımı tamamlanan, sulama göleti miktarı (adet):

Yıl içerisinde yapımı tamamlanacak yeni sulama göleti proje sayısını ifade etmektedir. Bakım-onarım veya iyileştirme buna dâhil değildir.

Stratejik Hedef 7

Bitkisel ve hayvansal üretimde; üretim ve verimlilik artışını sağlayacak, modern üretim uygulamalarının, İlimizde gelişmesine katkı sağlamak.

Hedefimiz; Tokat İli çiftçilerinin bitkisel ve hayvansal üretimde, modern retim teknik ve uygulamalarına sahip olmasına katkı sağlamaktır. Esas olarak bakanlık tarım teşkilatlarının, görev alanı içerisinde yer alan bu konuda; yerel yönetim, kısa sürede etkin ve pratik yöntem ve uygulamalar ile sürece katkı sağlamaktır. Tokat ilinin iklim yapısı, meyve ve sebze gibi katma değeri yüksek ürünlerin yetiştirilmesine imkan sağlamaktadır. Bu konuda önemli düzeyde üretim sağlayan çiftçi yapısına da sahiptir. Bu yapı değerlendirilecek ve özellikle de sebze ve mevte üretiminin artırılması için katkı sağlanacaktır. Bununla birlikte, tarımın önemli bir parçası olan, hayvansal üretimin de bitkisel üretim ile birlikte artması en önemli amaçtır. Bu konuda da özellikle yüksek verimlilik sağlayan hayvan çeşitlerinin kullanılması, hayvancılık altyapısının gelişmesine yönelik faaliyetlere destek sağlanacaktır.

İlgili Birimler: Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Yıl içerisinde; bitkisel üretim projelerine (sera yapımı, tohumluk alımı, araştırma vb.) sağlanan destek miktarı (TL):

Kurumumuzun; kendi müdürlüğü, üniversite veya bakanlık tarım teşkilatları vasıtasıyla, bitkisel üretimde verimlilik artışını sağlayıcı, çeşitli projelere sağladığı parasal destek miktarını ifade etmektedir. Her yıl için ayrılması planlanan destek miktarı hedef olarak yazılacaktır.

2) Yıl içerisinde; hayvansal üretim projelerine (damızlık hayvan alımı, hayvan sağlığı faaliyetleri, hayvancılık altyapısı faaliyetleri vb.) sağlanan destek miktarı (TL):

Kurumumuzun; kendi müdürlüğü, üniversite veya bakanlık tarım teşkilatları vasıtasıyla, hayvansal üretimde verimlilik artışını sağlayıcı, çeşitli projelere sağladığı parasal destek miktarını ifade etmektedir. Her yıl için ayrılması planlanan destek miktarı hedef olarak yazılacaktır.

Stratejik Hedef 8

Tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerin tanıtımına katkı sağlamak.

Turizm, şehirlerin hayatına yaptığı ekonomik katkının ötesinde, şehirlerin sosyal hayatına çok önemli katkılar sağlamaktadır. Turizm her geçen gün önemini artırmaktadır. Günümüz insanları, farklı kültürleri ve doğal mekanları tanımak istegindedir. İnsanların bu tanıma isteğini harekete geçirmenin, ilk aşaması tanıtımdır. Bu aşama, günümüz iletişim araçları kullanılarak, tüm çeşitliği ile yapılması gerekmektedir. Tokat İl Özel İdaresi, turizmin başlangıcı sayılan bu hedef doğrultusunda; toplantı, fuar, gezi, yayım, reklam vb. tüm unsurlar ile katkı sağlamayı hedeflemektedir.

İlgili Birimler: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Yıl içerisinde; tanıtım amaçlı düzenlenen veya katılım yapılan toplantı, seminer, yarışma, gezi, fuar vb. faaliyetler ile basımı ve yayımı gerçekleştirilen yayım faaliyetlerine ayrılan kaynak miktarı (TL):

Yıl içerisinde, Tokat İl Özel İdaresi finansmanı ile gerçekleştirilen, İlimizi tanıtıcı düzenlenen veya katılımı sağlanan toplantı, fuar, seminer, yarışma, gezi, fuar vb. faaliyetlerine ayrılan kaynak miktarı ile

tanıtım amaçlı yapılan kitap, broşür, dergi, reklam sayfası, görsel reklam faaliyetlerini içermektedir. Bu tür faaliyetlere ayrılan kaynak miktarı, her yıl için tahmini olarak belirlenecektir. Bu faaliyetlerin yapımında, bakanlık turizm ve kültür ile ilgili teşkilatlardan da faydalanılacaktır.

Stratejik Hedef 9

Tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunmasına yönelik faaliyetlere katkı sağlamak.

Hedefimiz; Tokat İlindeki tarihi mirasın ortaya çıkarılmasına ve daha sonraki nesillere aktarılmasına katkı sağlamaktır. Bu hedefe yönelik olarak, tarihi kalıntıların yapılacak kazı faaliyetleri ile ortaya çıkartılması, tarihi mekanların yapılacak restorasyon faaliyetleri ile muhafazasının sağlanması hedeflenmektedir.

İlgili Birimler: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Yıl içerisinde; restorasyon, kazı vb. tarihi mirasın korunmasına yönelik faaliyetlere sağlanan kaynak miktarı (TL):

Tokat İl Özel İdaresinin kendi bütçesinden sağladığı finansman desteğini ifade etmektedir. Restorasyonuna destek sağlanan mekandan kasıt; sokak sağlıklılaştırılması kapsamında tarihi evler, şehrin tarihi yapıları (kale, saat kulesi, tarihi yapılar vb.) bulunmaktadır.

Stratejik Hedef 10

Doğal güzelliklerin korunmasına, geliştirilmesine ve halkın kullanımına yönelik faaliyetler gerçekleştirmek.

Hedefimiz; Tokat İlindeki doğal güzelliklerin korunması, geliştirilmesi ve halkın kullanımına açılmasıdır. İnsanların, doğal yaşamı daha çok paylaşabilecekleri ortam oluşturulmasıdır. Doğal güzelliklerin paylaşımında temel şart, bu güzelliklerin korunması ve geliştirilmesidir.

İlgili Birimler: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri:

1) Yıl içerisinde; korunması, geliştirilmesi veya halkın kullanımına açılması amacıyla, doğal kaynağa dayalı mekânlara sağlanan kaynak miktarı (TL):

Doğal kaynağa dayalı mekândan kasıt; mesire yerleri, mağaralar, yaylalar vb. tesisleri ifade etmektedir. Yıl içerisinde bu tür tesisleri düzenleme amacıyla, Tokat İl Özel İdaresi bütçesinden finanse edilen çalışmaları ifade etmektedir.

Stratejik Hedef 11

Kurum yönetim sistemini ve insan kaynakları yönetimini etkin hale getirmek.

Hedefimiz; kurumsal yönetimde çağdaş standartlara ulaşabilmektir. Bu amaca yönelik atılacak her türlü kurumsal gelişim; mevcut kaynakların daha etkin kullanımına yönelik önemli adımlar olacaktır. Kurumsallaşma, bir kurumun üzerinde durması gereken en başta gelen faaliyet alanı olmalıdır. Kurumsallaşma da çağdaş standartlar yakalanamadığı takdirde; bir kurumun belirlediği hedeflere ulaşabilmesi de mümkün olamayacaktır.

Tokat İl Özel İdaresi, yakın geçmiş itibariyle, önemli kurumsal değişimler yaşamıştır. Kamu hizmetlerinin yerel idarelerle götürülmesi anlayışının, en önemli uygulama alanıdır. Sorumluluk alanı itibariyle çok farklı görev alanları ile donatılmıştır. Kendi kararlarını alabilme ve uygulayabilme yetkinliğine sahiptir. Yüksek düzeyde kaynak kullanımına sahip ve yaptığı hizmetler itibariyle, halkın yaşamına direk etkili bir kurum olan Tokat İl Özel İdaresinin; kurumsallaşma da çağdaş standartları yakalayabilmesi için, tüm birimleri itibariyle çalışma yürütmesi kaçınılmazdır.

İlgili Birimler: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, AR-GE Birimi

Performans Göstergeleri:

1) Stratejik Plan hedeflerinin uygulanabilme oranı (%):

Stratejik plan ve ona bağlı süreç, önemli bir kurumsallaşma faaliyetidir. Tüm ilgili birimlerin, stratejik planda belirlenen hedeflere ulaşma isteğinde olması gerekmektedir. Bunun için, stratejik plan hazırlanır iken katılımının sağlanması ve hedeflerin ortak belirlenmesi şarttır. Stratejik plan hedeflerinin takip uygulanabilme oranı; her yıl Müdürlüklerin, hazırladıkları performans ve faaliyet raporlarındaki hedefe sahiplenme durumu gösterecektir. Bu oran; stratejik plan, performans ve faaliyet raporunu düzenleyen Müdürlük tarafından yapılacaktır.

2) Kurumsallaşma veya eğitim amaçlı danışmanlık desteği alınma sayısı (adet):

Müdürlüklerin, yaptıkları tüm faaliyetleri yazılı hale getirmesi ve standartlar oluşturması önemlidir. Uygulamalarda kurumsal standartlar ortaya konmalı ve çalışanlar bu standartlar içerisinde hareket etmelidir. Bu standartların tüm Müdürlükler için belirlenmesi ve merkez ile uyum içerisinde düzenlemeler getirilmesi esastır. Bu amaca yönelik olarak, danışmanlık hizmeti alınması doğru olacaktır. Alınması planlanan danışmanlık hizmeti sayısı yazılacaktır. Bununla birlikte eğitim projeleri önemlidir. Konu bazlı kapsamlı eğitimler burada belirlenecektir.

Stratejik Hedef 11 (Devamı)

3) Hizmet içi eğitime katılan personel sayısı (adet):

Hizmet içi eğitimlerin artması, kurum çalışanlarının hizmet kalitesinin artırılmasına etkili olacaktır. Eğitime katılan personel sayısının artırılması hedeflenmelidir. Katılım belgesi veya sertifika verilen eğitimler dikkate alınmalıdır. Toplantılar, bu kapsamda değerlendirilmemelidir.

4) Hizmet içi eğitime katılan personel başına düşen eğitim süresi (saat):

Hizmet içi eğitimlerinin kalitesinin tespitine yönelik bir göstergedir. Hizmet içi eğitimlerde, kişi başına düşen eğitim saatinin artışı hedeflenmelidir.

Stratejik Hedef 12

Kurum teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.

Hedefimiz; Kurum teknolojik altyapısını modern sistemler ile donatmaktır. Tüm yazışmaların e-devlet kapsamında yapılması hususunda, bu zamana kadar önemli ilerlemeler sağlanmıştır. Diğer kurumlarında e-devlet sistemine geçişi ile birlikte, daha fazla ilerleme sağlanacaktır. Bu aşamadan sonra, Tokat İl Özel İdaresinin en önemli görevi; yaptığı tüm yatırımları elektronik ortamda gerek mekânsal olarak ve gerekse bilgisel olarak izlenebilmesi aşamasına getirmek olmalıdır. Bunun da kısacası ifadesi; Kurum Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulması, işletilmesi yönünde kurumsal tedbirlerin alınması ve diğer kurumların coğrafi bilgi sistemleri ile entegrasyonunun sağlanması olmalıdır.

Kurum giderlerini azaltma amaçlı olarak, teknolojiyi her yerde kullanmalıdır. Teknoloji gerek tasarruf amaçlı ve gerekse iletişimi geliştirme amaçlı olarak düşünülmelidir.

Bir diğer önemli konu, Kurumun mevcut fiziksel altyapısını daha iyi duruma getirmeye ve deprem riskine karşı korumaya yönelik tedbirleri almasıdır.

İlgili Birimler: Yapı Kontrol Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, AR-GE Birimi, Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 12 (Devamı)

Performans Göstergeleri:

1) Kurum Coğrafi Bilgi Sisteminin (CBS) gerçekleştirilme oranı (%):

Kurum CBS sistemi, Kurumun tüm faaliyetlerini içerecek yapıda olacaktır. Faaliyetler mekânsal ve bilgisel olarak, elektronik ortama aktarılacaktır. İlk aşamada CAD tabanlı bir CBS programı hizmet alımı yoluyla yaptırılacaktır. Programa veri girişi yapılabilecek ve girilen veriler sorgulanabilecektir. Burada en önemli husus; programın yapımından daha çok, veri girişinin sürekli hale getirilebilmesidir. Müdürlüklerin yaptıkları yatırımları elektronik ortama aktarmaları hususunda gerekli idari tedbirler alınmalıdır.

2) Kurum elektrik giderini karşılamak üzere yapılan yenilenebilir enerji tesisi kurulu gücü (kW):

Tokat İl Özel İdaresi, tükettiği enerjiyi karşılamak amacıyla, lisanssız elektrik üretimi kapsamında, yenilenebilir enerji tesisleri kurma amacındadır. Bu amaçla; özellikle rüzgar ve hidroelektrik santralleri üzerine çalışmalarını devam ettirmektedir.

3) Teknolojik ekipmanlara ayrılan finansal kaynak miktarı (TL):

Kurum tarafından, teknolojik ekipmanlara yapılan yatırım miktarı belirlenecektir. Teknolojik yatırım olarak; elektronik ekipmanlar, gps ekipmanları, ölçüm aletleri değerlendirilmelidir.

4) Yeni yapım bina ve bakım-onarıma ayrılan finansal kaynak miktarı (TL):

Kurum tarafından, fiziki şartları güçlendirme amacıyla yapılan yeni bina yatırımı ve bakım-onarıma ayrılan finans miktarını ifade etmektedir.

5) Kurum araçlarının CBS sistemine dayalı olarak iletişim, izleme ve takip sistemlerinin tamamlanma oranı (%):

Sistemin araç güvenliği, iş verimliliği ve de Ulusal Deprem Stratejisi gereği iletişimin sağlanması açısından önemi bulunmaktadır. Sistemin, Kurum araçlarına uygulanma oranı belirlenecektir. Kurum, CBS sistemi ile eş zamanlı gerçekleştirilecektir.

Stratejik Hedef 13

Kurum imajını güçlendirmek ve görünürlüğü artırmak.

Kurumsal imaj, yıllar içerisinde yapılan başarılı faaliyetler sonucunda kazanılabilecek bir olgudur. İyi bir imaj kazanmak için uzun zaman gerekir. Kurumsallaşma bunun en önemli ayağını oluşturmaktadır. İmajı güçlendirmek için, güzel çalışmaların yanı sıra bu çalışmalarını tanıtmak da o kadar önemlidir. Yapılan tüm faaliyetlere yönelik görünürlük faaliyetleri yürütülmelidir. Kısacası, özel sektör şirketi gibi reklam yapılmalıdır.

İlgili Birimler: Yazı İşleri Müdürlüğü, AR-GE Birimi

Performans Göstergeleri:

1) Kurum WEB sayfasının ziyaret edilme sayısı (adet):

Kurum WEB sayfasına, yıl içerisindeki ziyaretçi sayısının ulaştığı seviye yazılacaktır. Ziyaretçi sayısının artırılması hedeflenmelidir. Özellikle hizmet alan kişilerin; Kurum WEB sayfasından yeterli düzeyde bilgilendirilmesi, ziyaretçi sayısının artırılması yönünde önemli bir faaliyet olacaktır.

2) Ulusal veya uluslar arası kuruluşlar ile ortak faaliyet yürütme sayısı (adet):

Kurumun, diğer ulusal veya uluslar arası kuruluşlar ile yıl içerisinde yapmayı planladığı ortak faaliyet sayısını ifade etmektedir. Diğer kuruluşlardan sağlanan, hibe destekli programlar bu sınıf içerisine girmektedir.

3) Yapılan yatırım faaliyetlerinde görünürlük uygulamasının yapılma oranı (%):

Kurum faaliyetlerinin toplum tarafından fark edilmesini sağlamak amacıyla, her bir faaliyette görünürlük çalışmasını ifade etmektedir. Bu amaçla, yapılan yatırımın bulunduğu yerde levha, basılı yazı vb. uygulamalarla tanıtımın oranı yazılacaktır. Yapılan yeni yatırımlarda, tanıtım yapılma oranı belirlenecektir.

Stratejik Hedef, Performans Hedef - Göstergeleri ve Birim İlişkisi

Stratejik Hedef 1: Köy içi yolların, beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
1.1	Köy içi yol parke taşı kaplama oranı (%)	Yapı Kontrol	60	70	80	90	100
1.2	Köy içi yollara yıl içerisinde yapılan parke taşı miktarı (m ²)	Yapı Kontrol	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000



Stratejik Hedef 2: Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; hijyenik, yeterli, şebekeli ve iyi yönetilebilen içme suyu tesisleri inşa etmek.

Stratejik Hedef 2 (Devamı)

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
2.1 İçme suyu yetersizliği olan içme suyu ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	40	30	20	10	1
2.2 İçme suyu yetersizliği giderilen içme suyu ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	50	50	50	50	48
2.3 Yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, içme suyu tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yerleşim ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	100				
2.4 Evlere su sayacı takılı bulunan içme suyu ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	15	25	40	60	80
2.5 Bakım onarım ve iyileştirme yapılan içme suyu ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	30	25	20	20	20

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
2.6 Bakım onarım ve iyileştirme yapılan İçme suyu ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	173	144	115	115	115
2.7 Yeni yapım içme suyu ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	1				
2.8 İçme suyu analizi yapılan içme suyu ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	800	800	800	800	850
2.9 Klorlama ünitesi monte edilen içme suyu deposu oranı (%)	Yapı Kontrol	35	40	60	80	90
2.10 Klorlama ünitesi monte edilen İçme suyu deposu sayısı (adet) (Kümülatif toplam)	Yapı Kontrol	280	320	480	560	765

Stratejik Hedef 3: Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; temiz bir çevre oluşumuna katkı sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 3 (Devamı)

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
3.1 Kanalizasyon ihtiyacı tamamlanan kırsal yerleşim birimi oranı (%)	Yapı Kontrol	95	96	97	97	97
3.2 Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan kanalizasyon ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	30	25	25	20	20
3.3 Bakım-onarım ve iyileştirme yapılan kanalizasyon ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	173	144	115	115	115
3.4 Yeni yapım kanalizasyon ünitesi sayısı (adet)	Yapı Kontrol	10	10	10		
3.5 Yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, kanalizasyon tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yerleşim ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	100				

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
3.6 Arıtma tesisi olan kanalizasyon ünitesi oranı (%)	Yapı Kontrol	5	8	10	15	20
3.7 Arıtma tesisi yapılan kanalizasyon ünitesi sayısı (adet) (Kümülatif toplam)	Yapı Kontrol	28	44	55	84	112
3.8 Katı atıkları düzenli bir depolama alanına nakli sağlanan köy oranı (%)	Yapı Kontrol	70	80	90	95	95

Stratejik Hedef 4: Köy içi imar altyapısının geliştirilmesine; deprem ve afet riskine karşı daha güvenli hale getirilmesine katkı sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
4.1	Köy yerleşik alan tespiti yapılan köy sayısı (adet)	İmar ve Kentsel İyileştirme	30	30	35		
4.2	Köy yerleşik alan tespiti yapılan köy oranı (%)	İmar ve Kentsel İyileştirme	85	94	100		
4.3	İmar planı sayısallaştırma işlemi yapılan köy sayısı (Kapanan belediyeler) (adet)	İmar ve Kentsel İyileştirme	20				

Stratejik Hedef 5: Grup ve münferit köy yollarında; yol standardını, asfalt kaplama oranını ve güvenliğini artırmak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
5.1	Asfalt kaplama yol oranı (%)	Yol Ulaşım	48	49	50	51	52
5.2	Yapılan 1. kat asfalt sathi kaplama yol miktarı (km)	Yol Ulaşım	12	15	20	20	20
5.3	Yapılan 2. kat asfalt sathi kaplama yol miktarı (km)	Yol Ulaşım	110	120	120	150	150
5.4	Stabilize kaplama yol oranı (%)	Yol Ulaşım	52	51	50	49	48
5.5	Yapılan stabilize kaplama yol miktarı (km)	Yol Ulaşım	120	110	130	140	140
5.6	Yapılan yol bakım-onarım miktarı (km)	Yol Ulaşım	1000	1100	1200	1100	1100
5.7	Yapılan sanat yapısı miktarı (adet)	Yol Ulaşım	5	5	5	5	5
5.8	Trafik işaret ve levhalarına sahip yol oranı (%)	Yol Ulaşım	48	49	50	51	52

Stratejik Hedef 6: Tarım alanlarında; su verimliliğini, toprak ve bitki yapısını dikkate alan, iyi yönetilen sulama tesislerinin yapımını sağlamak.

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
6.1 Yıl içerisinde; yapımı, iyileştirmesi veya onarımı gerçekleştirilen sulama tesisleri ile sulanan alan miktarı (ha)	Tarımsal Hizmetler	1000	1000	1000	1000	1000
6.2 Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen, kapalı sistem sulama tesislerinin, toplam yapılan sulama tesislerine oranı (%)	Tarımsal Hizmetler	70	75	80	80	80
6.3 Kooperatif veya yerleşim ünitesi yönetimi ile protokol yapılarak, sulama tesisi işletme esasları belirlenmiş ve sözleşmeye bağlanmış, yıl içerisinde yapılan sözleşme miktarı (adet)	Tarımsal Hizmetler	50	50	50	50	50
6.4 Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen, sulama tesisi projesi miktarı (adet)	Tarımsal Hizmetler	70	70	60	60	50

Stratejik Hedef 6 (Devamı)

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
6.5 Yıl içerisinde yapımı gerçekleştirilen yeni yapım sulama tesislerinin, toplam uygulanan projeye oranı (%)	Tarımsal Hizmetler	10	10	10	10	10
6.6 Yıl içerisinde, enerji kullanımı gerektiren sulama tesisi projelerinin, toplam uygulanan projelere oranı (%)	Tarımsal Hizmetler	10	8	7	5	5
6.7 Enerji kullanımı gerektiren projelerde, güneş enerjisi desteği içeren proje oranı (%)	Tarımsal Hizmetler	10	15	20	20	20
6.8 Yıl içerisinde faaliyet yapılan, sulama göleti projesi miktarı (adet)	Tarımsal Hizmetler	4	2	2	2	2
6.9 Yıl içerisinde yapımı tamamlanan, sulama göleti miktarı (adet)	Tarımsal Hizmetler	4	1	1	1	1

Stratejik Hedef 7: Bitkisel ve hayvansal üretimde; üretim ve verimlilik artışını sağlayacak, modern üretim uygulamalarının, İlimizde gelişmesine katkı sağlamak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
7.1	Yıl içerisinde; bitkisel üretim projelerine (sera yapımı, tohumluk alımı, araştırma vb.) sağlanan destek miktarı (TL)	Tarımsal Hizmetler	2.000.000	2.200.000	2.500.000	2.750.000	3.000.000
7.2	Yıl içerisinde; hayvansal üretim projelerine (damızlık hayvan alımı, hayvan sağlığı faaliyetleri, hayvancılık altyapısı faaliyetleri vb.) sağlanan destek miktarı (TL)	Tarımsal Hizmetler	300.000	330.000	350.000	380.000	400.000

Stratejik Hedef 8: Tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerin tanıtımına katkı sağlamak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
8.1	Yıl içerisinde; tanıtım amaçlı düzenlenen veya katılım yapılan toplantı, seminer, yarışma, gezi, fuar vb. faaliyetler ile basımı ve yayımı gerçekleştirilen yayım faaliyetlerine ayrılan kaynak miktarı (TL)	Kültür ve Sosyal İşler	2.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Stratejik Hedef 9: Tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunmasına yönelik faaliyetlere katkı sağlamak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
9.1	Yıl içerisinde; restorasyon, kazı vb. tarihi mirasın korunmasına yönelik faaliyetlere sağlanan kaynak miktarı (TL)	Kültür ve Sosyal İşler	1.000.000	1.100.000	1.200.000	1.300.000	1.500.000

Stratejik Hedef 10: Doğal güzelliklerin korunmasına, geliştirilmesine ve halkın kullanımına yönelik faaliyetler gerçekleştirmek.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
10.1	Yıl içerisinde; korunması, geliştirilmesi veya halkın kullanımına açılması amacıyla, doğal kaynağa dayalı mekânlara sağlanan kaynak miktarı (TL)	Kültür ve Sosyal İşler	1.000.000	1.100.000	1.200.000	1.300.000	1.500.000

Stratejik Hedef 11: Kurum yönetim sistemini ve insan kaynakları yönetimini etkin hale getirmek.

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
11.1 Stratejik Plan hedeflerinin uygulanabilirlik oranı (%)	AR-GE	70	75	80	85	90
11.2 Kurumsallaşma veya eğitim amaçlı danışmanlık desteği alınma sayısı (adet)	AR-GE		1		1	
11.3 Hizmet içi eğitime katılan personel sayısı (adet)	İnsan Kaynakları	50	60	65	70	75
11.4 Hizmet içi eğitime katılan personel başına düşen eğitim süresi (saat)	İnsan Kaynakları	20	26	28	30	30

Stratejik Hedef 12: Kurum teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.

Performans Göstergeleri	Birim	2015	2016	2017	2018	2019
12.1 Kurum Coğrafi Bilgi Sisteminin (CBS) gerçekleştirilme oranı (%)	AR-GE	30	60	80	100	
12.2 Kurum elektrik giderini karşılamak üzere yapılan yenilenebilir enerji tesisi kurulu gücü (kW)	AR-GE	1.000	1.000	1.200	1.200	1.200
12.3 Teknolojik ekipmanlara ayrılan finansal kaynak miktarı (TL)	Destek Hizmetleri	140.000	150.000	170.000	200.000	220.000
12.4 Yeni yapım bina ve bakım-onarıma ayrılan finansal kaynak miktarı (TL)	Yapı Kontrol	700.000	700.000	700.000	700.000	750.000
12.5 CBS sistemine dayalı olarak iletişim, izleme ve takip sistemi monte edilen araç sayısı (adet)	Yol Ulaşım		150	5	5	5

Stratejik Hedef 13: Kurum imajını güçlendirmek ve görünürlüğü artırmak.

Performans Göstergeleri		Birim	2015	2016	2017	2018	2019
13.1	Kurum WEB sayfasının ziyaret edilme sayısı (adet)	Yazı İşleri	300.000	320.000	340.000	360.000	380.000
13.2	Ulusal veya uluslar arası kuruluşlar ile ortak faaliyet yürütme sayısı (adet)	AR-GE	1	1	1	1	1
13.3	Yapılan yatırım faaliyetlerinde görünürlük uygulamasının yapılma oranı (%)	AR-GE	20	40	60	80	90

Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Maliyetler



		2015	2016	2017	2018	2019
S.A. - 1	Kırsal yerleşim birimlerini, çağın sunmuş olduğu modern altyapı hizmetlerine kavuşturmak.	7.160,0	6.860,0	7.315,0	7.600,0	8.400,0
	S.H.-1	2.500,0	2.600,0	2.700,0	2.800,0	3.000,0
	S.H.-2	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	3.000,0
	S.H.-3	1.600,0	1.750,0	2.100,0	2.300,0	2.400,0
	S.H.-4	560,0	10,0	15,0	-	-
S.A. - 2	Ulaşımın hızlı ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için tüm kırsal yerleşim birimlerinin yolları çağdaş standartlara kavuşturulacaktır.	9.560,0	10.000,0	11.000,0	12.000,0	13.000,0
	S.H.-5	9.560,0	10.000,0	11.000,0	12.000,0	13.000,0
S.A. - 3	Bitkisel ve hayvansal üretimde, modern üretim altyapısına ve yüksek üretim düzeyine ulaşmak.	12.300,0	13.530,0	14.850,0	16.130,0	18.400,0
	S.H.-6	10.000,0	11.000,0	12.000,0	13.000,0	15.000,0
	S.H.-7	2.300,0	2.530,0	2.850,0	3.130,0	3.400,0
S.A. - 4	Tokat İlindeki tarihi, kültürel ve doğal mekânları korumak, geliştirmek ve tanıtımını yaparak turizme kazandırmak.	4.000,0	3.200,0	3.400,0	3.600,0	4.000,0
	S.H.-8	2.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
	S.H.-9	1.000,0	1.100,0	1.200,0	1.300,0	1.500,0
	S.H.-10	1.000,0	1.100,0	1.200,0	1.300,0	1.500,0
S.A. - 5	Hızlı, kaliteli, verimli ve sürdürülebilir bir yatırım hizmeti sunulabilmesi amacıyla, modern kurumsallaşma düzeyine ulaşmak.	6.690,0	1.470,0	3.090,0	1.052,0	995,0
	S.H.-11	-	20,0	-	30,0	-
	S.H.-12	6.690,0	1.450,0	3.090,0	1.022,0	995,0
	S.H.-13	-	-	-	-	-
TOPLAM		39.710,0	35.060,0	39.655,0	40.382,0	44.795,0

GZFT Analizi

**Kurumun, sahip olduğu güçlü ve zayıf yönler;
Kurumun faaliyetlerini orta ve uzun vadede
etkileyebilecek, olumlu ve olumsuz sektörsel,
siyasi, ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmeler,
GZFT Analizi ile belirlenmiştir.**

Kuvvetli Yönler

1	Kurum çalışanlarının, hizmet alanlara göstermiş olduğu olumlu yaklaşım tarzı.
2	İlgili kişilere kolay erişilebilirlik.
3	Kurum çalışanlarının, mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyiminin iyi düzeyde olması.
4	Yapılan hizmetlerde, hizmet kalitesinin memnuniyet verici olması.
5	Hizmet alanlar üzerinde sağlamış olduğu güven duygusu.
6	Kurumun yapmış olduğu hizmetlerde, çözüm odaklı çalışma tarzında sağlamış olduğu başarı.
7	İşbirliği içerisinde çalıştığı diğer kurumlar ile ilişkilerin olumlu tutulması.
8	Teknolojik gelişmelere uyumda, sağlamış olduğu başarı düzeyi.

Zayıf Yönler

1	Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmaması.
2	Kuruma ait fiziksel mekan yetersizliği.
3	Yatırımlarda, öncelik kriterlerinin ve uzun dönem stratejilerinin belirlendiği kurum master (kalkınma) planının olmayışından dolayı, projelendirmelerde hizmetin gerekliliği ile ilgili uzun vadeli planlamaların yapılamayışı.
4	Kurum hizmetlerinde, yenilikçi yaklaşımların, kısa sürede uygulamalara yansıtılamaması.

Fırsatlar

1	Teknolojik gelişmelerin hizmet kalitesini artırması ve uygulamaları kolaylaştırması.
2	Ekonomide olumlu gelişmeler.
3	Siyasi istikrar durumu.
4	Sosyal yapıdaki olumlu gelişmeler.
5	Yatırım kararlarının uzun dönemli strateji, amaç ve önceliklendirmeler dikkate alınarak alınması.
6	Kırsal alana olan yatırımların artması.
7	Yerel yönetimlerin yatırımlardaki payının artması.

Tehditler

1	Teknolojik gelişmelere yeterli düzeyde uyum sağlanamaması.
2	Siyasi istikrarsızlık durumu.
3	Ekonomideki olumsuz gelişmeler.
4	Yatırımların plansız ve verimlilik unsuru dikkate alınmadan yapılması.
5	Siyasi yaklaşımların hizmet kalitesini düşürme ihtimali.
6	Kurumsal yapıdaki yetersizlikler ve olumsuz uygulamalar.
7	Kırsal alandan kentsel alana hızlı göç yaşanması.
8	Tarımsal arazilerdeki çok parçalılık durumu.

10. Kalkınma Planı ve Stratejik Hedeflerle İlişkisi



Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-1: Köy içi yolların, asfalt veya beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.

S.H.-5: Grup ve münferit köy yollarında; yol standardını, asfalt kaplama oranını ve güvenliğini sağlamak.

S. H.-2: Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; hijyenik, yeterli, şebekeli ve iyi yönetilebilen içme suyu tesisleri inşa etmek.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksen ve Politikaları

Kamu Yatırımları

- Yüksek ve istikrarlı büyüme için kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacaktır. Kamu yatırımları, özel sektör tarafından gerçekleştirilemeyecek ekonomik ve sosyal altyapı alanlarında yoğunlaştırılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine

Kamu Yatırımları

- Yüksek ve istikrarlı büyüme için kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacaktır. Kamu yatırımları, özel sektör tarafından gerçekleştirilemeyecek ekonomik ve sosyal altyapı alanlarında yoğunlaştırılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak için idame-yenileme, bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarına ağırlık verilecektir.

Kentsel Altyapı

- Yerleşim yerlerinin içme ve kullanma suyu ihtiyaçlarının tamamı karşılanacak su kayın-kacakları önlenerek mevcut şebekeler iyileştirilerek

Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-3: Görev alanı içerisindeki yerleşim ünitelerinde; temiz bir çevre oluşumuna katkı sağlanacaktır.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksenleri ve Politikaları

Kamu Yatırımları

- Yüksek ve istikrarlı büyüme için kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacaktır. Kamu yatırımları, özel sektör tarafından gerçekleştirilemeyecek ekonomik ve sosyal altyapı alanlarında yoğunlaştırılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak için idame-yenileme, bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarına ağırlık verilecektir.

Kentsel Altyapı

- İçme suyu ve kanalizasyon yatırım ve hizmetlerinin sağlanmasında mali sürdürülebilirlik gözetilecektir.
- Yerleşim yerlerinin içme ve kullanma suyu ihtiyaçlarının tamamı karşılanacak, su kayıp-kaçakları önlenecek, mevcut şebekeler iyileştirilerek sağlıklı ve çevre dostu malzeme kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Toprak ve Su Kaynakları Yönetimi

- Yeraltı ve yerüstü su kalitesinin ve miktarının belirlenmesi, izlenmesi, bilgi sistemlerinin oluşturulması; su kaynaklarının korunması, iyileştirilmesi ile kirliliğinin önlenmesi ve kontrolü sağlanacaktır.
- İklim değişikliğinin ve su havzalarındaki tüm faaliyetlerin su miktarı ve kalitesine etkileri değerlendirilerek havzalarda su tasarrufu sağlama, kuraklıkla mücadele ve kirlilik önleme başta olmak üzere gerekli önlemler

Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-4: Köy yerleşik alan tespitlerinin tüm köylerde tamamlanmasına; köy içi imar altyapısının geliştirilmesine, deprem ve afet riskine karşı daha güvenli hale getirilmesine katkı sağlanacaktır.

S.H.-6: Tarım alanlarında; su verimliliğini, toprak ve bitki yapısını dikkate alan, iyi yönetilen sulama tesislerinin yapımını sağlamak.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksen ve Politikaları

Afet Yönetimi

- Yüksek afet riskli alanlar öncelikli olmak üzere afet risklerinin belirlenmesine yönelik mikro bölgeleme çalışmaları tamamlanacak ve imar planlaması süreçlerinde afet riskleri dikkate alınacaktır.
- Bina ve altyapı tesislerinin afetlere daha dayanıklı olarak inşa edilmesi sağlanacak ve inşaatların denetimi bağımsız, ehil ve yetkili kişi ve kurumlar aracılığıyla güçlendirilecektir.

Mekânsal Gelişme ve Planlama

- Detaylı arazi kullanımlarına, mülkiyet düzenlemesine ve uygulamaya ilişkin kararların alt ölçekli planlarla belirlenmesi, bunları yönlendiren üst ölçekli mekânsal planların ise stratejik nitelikte olması sağlanacak; planların amacı, niteliği, kapsamı ve arazi kullanım kararlarındaki belirleyicilik düzeyleri netleştirilecektir.

Tarım ve Gıda

- Sulama ve ulaştırmaya ilişkin olanlar başta olmak üzere arazi toplulaştırma faaliyetlerinde ilgili kamu kurumları arasında koordinasyon sağlanacak, tarla içi geliştirme hizmetleri etkinleştirilerek sulama oranı artırılabilecektir. Mevcut su iletim ve dağıtım tesislerinde toprak kanalları ile klasik sistemler yenilenecek kapalı sisteme geçiş hızlandırılacak ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemleri yaygınlaştırılacaktır.

Kamu Yatırımları

- Yüksek ve istikrarlı büyüme için kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacaktır. Kamu yatırımları, özel sektör tarafından gerçekleştirilemeyecek ekonomik ve sosyal altyapı alanlarında yoğunlaştırılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik

Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-8: Tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerin tanıtımına katkı sağlamak.

S.H.-9: Tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunmasına yönelik faaliyetlere katkı sağlamak.

S.H.-10: Doğal güzelliklerin korunmasına, geliştirilmesine ve halkın kullanımına yönelik faaliyetler gerçekleştirmek.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksen ve Politikaları

Turizm

- Turizm türleri bütüncül bir şekilde ele alınarak, “Varış Noktası Yönetimi” kapsamında, yeni projeler hayata geçirilecektir.
- Pazardaki ve müşteri profilindeki gelişmeler sürekli izlenerek dış tanıtım faaliyetleri etkinleştirilecektir.
- Turizm hareketlerinin yoğunlaştığı bölgelerde yerel yönetimlerin, STK’ların ve halkın turizmle ilgili kararlara katılımı artırılacaktır.
- Çevreye duyarlı ve sorumlu turizm anlayışı kapsamında sürdürülebilir turizm uygulamaları geliştirilecek, turizmin sosyo-kültürel ve çevresel olumsuzlukları azaltılacaktır.

Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-11: Kurum yönetim sistemini ve insan kaynakları yönetimini etkin hale getirmek.

S.H.-13: Kurum imajını güçlendirmek ve görünürlüğü artırmak.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksen ve Politikaları

Kamuda Stratejik Yönetim

- Stratejik plan ve performans programlarındaki amaç ve hedeflerin performans göstergeleri üzerinden ölçülebilirlik düzeyi artırılacak, faaliyet raporlarının performansı yansıtma niteliği güçlendirilecektir.
- Tüm kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının, stratejik yönetimin etkinliğini artıracak bir biçimde hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

Kamuda İnsan Kaynakları

- Kamu sektöründe hizmet kalitesi ve personel verimliliğini yükseltecek bir insan kaynağı yönetim modeli oluşturulacaktır.
- Hizmet içi eğitim uygulaması, akredite edilmiş program ve kuruluşlar aracılığıyla kamu çalışanlarının mesleki ve temel becerilerini artıran, uzaktan eğitim sistemleri de kullanılmak suretiyle kolayca erişilebilen bir yapıya dönüştürülecektir.

Maliye Politikası

- Kaynak tahsis sürecinin stratejik planlar ve performans esaslı bütçeleme sistemiyle ilişkisi güçlendirilerek, sürecin planlama, programlama, bütçeleme, uygulama, izleme ve değerlendirme etkinliği artırılacaktır.

Kamu Yatırımları

- Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.

Mahalli İdareler

- Başta yeni kurulan büyükşehir belediyeleri olmak üzere mahalli idarelerde çalışan personelin uzmanlaşma düzeyi yükseltilecek, proje hazırlama, finansman, uygulama, izleme ve değerlendirme, mali yönetim, katılımcı yöntemler ve benzeri konularda kapasiteleri artırılacaktır.
- Mahalli idarelerin kaynaklarını, kamu mali yönetiminin temel ilke ve araçları çerçevesinde stratejik önceliklere göre tahsis etmeleri sağlanacak, temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları da gözetilerek hesap verebilirlik güçlendirilecektir.

Kurum Stratejik Hedefleri

S.H.-12: Kurum teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) Eksen ve Politikaları

Kamu Hizmetlerinde e-Devlet Uygulamaları

- e-Devlet çalışmaları etkin kamu yönetimi bakış açısıyla yürütülecek, kurumlar üstü ve kurumlar arası düzeyde güçlü bir yönetim ve koordinasyon yapısına kavuşturulacaktır.
- e-Devlet hizmet sunumunda ihtiyaç duyulan temel bilgi sistemleri tamamlanacaktır. Ortak altyapıların kurulmasına ve ortak standartların belirlenmesine devam edilecek; mahalli idareler de dâhil olmak üzere, kamuda ortak uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. Bu kapsamda MERSİS, TAKBİS, Mekânsal Adres Kayıt Sistemi (MAKS), EKAP, Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısı ve Bilgi Sistemleri Olağanüstü Durum Yönetim Merkezi projelerinin tamamlanmasına öncelik verilecektir. Kurumsal e-devlet projeleri, oluşturulacak ortak eylem planları çerçevesinde sürdürülecektir.
- Kamu kurumlarına ait bilgi sistemlerinin birlikte işlerliği sağlanacaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik

- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-GE ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir.

Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik

- Düşük gelirli bölgelerde ekonomik faaliyet kolları çeşitlendirilecek, KOBİ ve mikro işletmeler geliştirilecek, tarımsal verimlilik artırılacak, kentsel ve kırsal alanda yaşam kalitesi iyileştirilecek, beşeri ve sosyal sermaye güçlendirilecektir. Bu bölgelerin ulusal pazarla ve diğer bölgelerle bütünleşme düzeyi yükseltilecek; eğitim, sağlık, iletişim ve yerel yönetim hizmetlerinin sunum kalitesi ve erişilebilirliği artırılacaktır.

Tarım ve Gıda

- Tarımsal bilgi sistemlerinin, ortak kullanıma izin verecek şekilde entegrasyonu sağlanacaktır.

Mekânsal Gelişme ve Planlama

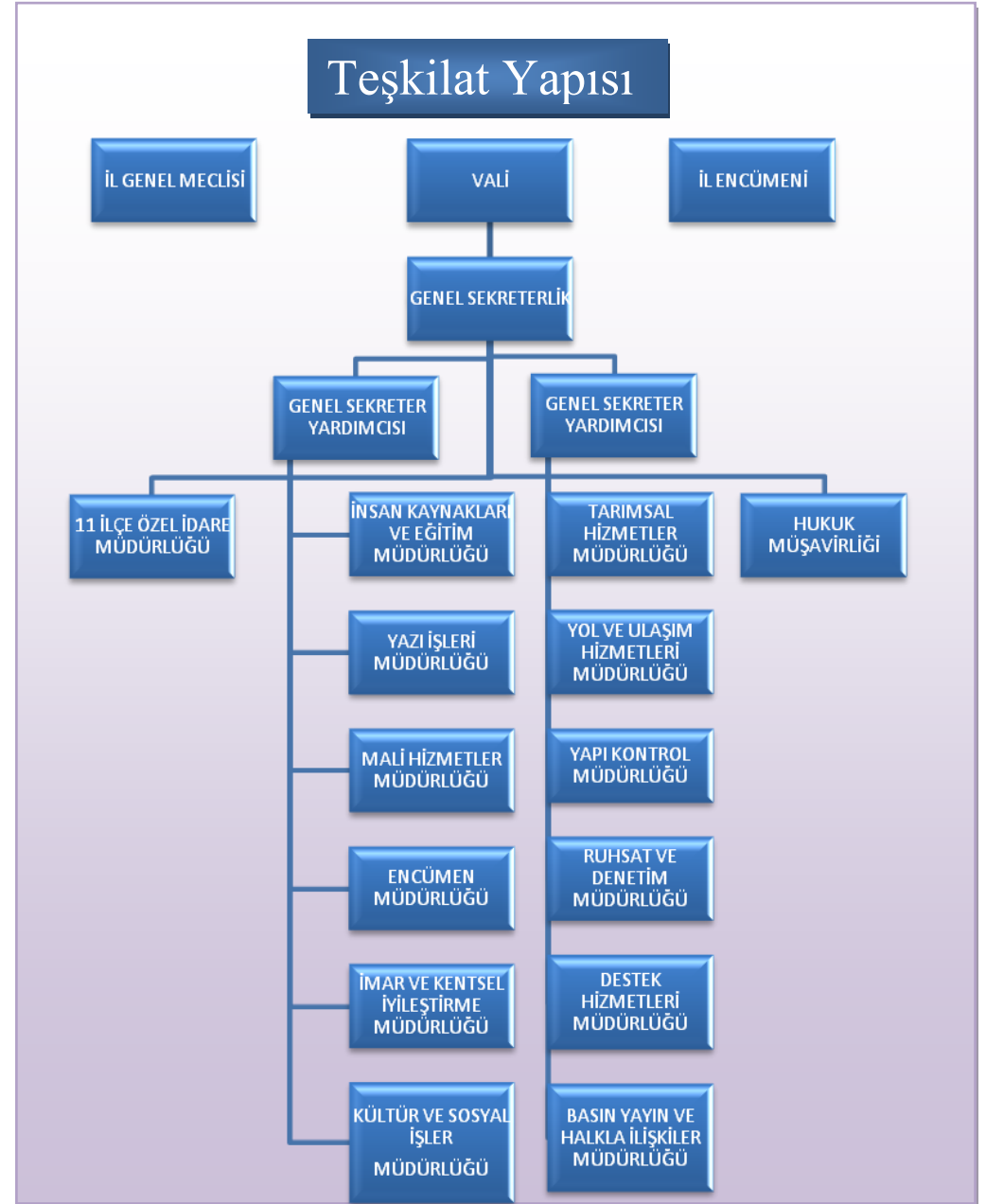
- Ülke genelinde coğrafi nitelikli mekânsal bilgi üreten ve kullanan kuruluşlar arasında birlikte çalışabilirlik esasları hayata geçirilecek; mekânsal planlara ve uygulamalara elektronik altlık oluşturacak bilgilerin öngörülen standartlarda üretilmesi ve paylaşılması sağlanacaktır.

Toprak ve Su Kaynakları Yönetimi

- Güncel ve sağlıklı arazi bilgilerine ulaşabilmeyi teminen, uzaktan algılama ve coğrafi bilgi sistemlerinden faydalanılarak Ulusal Toprak Veri Tabanı oluşturulacak ve arazi kullanım planlaması yapılarak tarım başta olmak üzere toprağın etkin kullanımı sağlanacaktır.



TEŞKİLATIMIZ



Tarihi Gelişim

5302 sayılı İl Özel İdare Kanununun 4 Mart 2005 tarihinde yürürlüğe girmesi ile birlikte, İl Özel İdaresi gerek yapısal ve gerekse görev ve yetki bakımından önemli değişikliklere uğramıştır. YSE, TOPRAKSU ve TOPRAK-İSKÂN kuruluşlarının birleştirilmesi ile 1984 yılında kurulan Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü; 5286 sayılı kanunla kaldırılarak 5302 sayılı kanunla görev ve sorumlulukları 16.03.2005 tarihinden itibaren İl Özel İdaresi'ne devredilmiştir.

Tokat İl Özel İdaresi, 5302 sayılı kanununun 36.maddesine norm kadro ilke ve esaslarına göre; 2007 yılı sonu itibariyle yeniden oluşturulmuştur. 2012 yılında yapılan bir revizyon ile müdürlüklerin sayısı 12'den 11'e indirilmiştir. Organizasyon yapısı; Tokat İlinin coğrafi, sosyal ve ekonomik yapısı dikkate alınarak, hizmetlerin etkin yürütülebilmesi amacıyla yönelik olarak şekillendirilmiştir. Kanuni sorumluluklarda yaşanan gelişimler, hizmet anlayışında meydana gelen farklılıklar, hizmet verilen kitlenin ihtiyacındaki farklılaşmalar zaman içerisinde teşkilat yapısında değişimleri gerektirmektedir. İl Özel İdaresi mevcut idari kurumları ile bunu yapabilecek yapıdadır ve gerektiğinde de yapmaktadır. En son olarak 2012 yılında, bu amaca yönelik olarak değişimler yapılmıştır. Bugün itibariyle teşkilat yapısında ve görevlendirmelerde, önümüzdeki kısa dönem içerisinde yapılması düşünülen değişim bulunmamaktadır.

Kurumun Görev ve Yetkileri

İl Özel İdaresinin, 5302 sayılı Kanun ile tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklarını şu şekilde özetleyebiliriz:

İl sınırları içerisinde yaşayan yöre halkına; Eğitim, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret, imar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, gençlik ve spor, acil yardım ve kurtarma alanlarında hizmet vermektedir. Bu hizmet alanlarında; İlin çevre düzeni ve planı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, küçük işletmelere yönelik mikro krediler verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları, ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binaların yapım, bakım onarımı ile diğer ihtiyaçların karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içerisinde; Orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisi yapımı ile ilişkin hizmetleri ise belediye sınırları dışında yapmaktadır.

İnsan Kaynakları

Tokat İl Özel İdaresinde; 657 sayılı Devlet Memurları Kanuna tabi 108 adet memur, 3 adet Şahsa Bağlı Kadrolu memur, 4857 Sayılı İş Kanununa tabi 245 adet daimi işçi statülü personel istihdam edilmektedir. Kurumumuza norm kadro ile tahsis edilen 231 memur kadrosunun, 170'i İl Genel Meclisince ihdas edilmiştir. 170 adet memur kadrosundan 108 adedi dolu olup,62 adet boş memur kadrosu bulunmaktadır. Bununla birlikte norm kadro ile tahsis edilen 116 adet daimi işçi personele karşılık 245 adet daimi işçi bulunmakta olup, 129 adet daimi işçi fazlası bulunmaktadır. 2 adet geçici işçi kadrosu bulunmakta 5620 sayılı kanun gereği 5 ay 29 gün istihdam edilmektedir.

Tokat İl Özel İdaresi personelinin genel durumu; şu şekilde analiz edilebilir:

Toplam personelin % 66'sı işçi, % 32'si memur, % 2'si ise sözleşmeli statüdedir. Memur personelin % 49'u idari hizmetlerde, % 47'si teknik hizmetlerde, % 2'si ise yardımcı hizmetlerde görev yapmaktadır. Memur personelin % 70'i lisans ve ön lisansa sahiptir. Toplam personelin % 39'u ilköğretim, % 26'sı lise, % 35'i ise lisans ve ön lisans eğitimine sahiptir. Toplam personelin % 80'i 40 yaşın üzerindedir. 50 yaşın üzerindeki oranı % 31'dir. 20 ile 40 yaş arasındakilerin oranı ise % 20'dir.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kurum genel itibariyle bilgisayar ve internet altyapısına sahiptir. Kurum personeli içerisinde yeterli düzeyde bilgi düzeyine sahip teknik ve idari personel bulunmaktadır. Mevcut personelin bilgisi, modern teknoloji ve yazılımlarla desteklenmeli, özellikle yardımcı personel sayısı artırılmalı ve kullandığı ekipmanların teknoloji düzeyi artırılmalıdır.

Kurum yazışmaları, 2008 yılı içerisinde başlayan e-devlet kapsamında elektronik ortamda yapılmaktadır. 2014 yılı itibariyle elektronik imza yaygın olarak kullanılmaktadır. Böylece kurum yazışmalarında ve hizmet alanlar ile olan ilişkilerinde hızlı ve etkin bir süreç başlamıştır. Bu sürecin diğer kamu kurumlarının da e-devlete geçmesi ile birlikte daha da artacağı kesindir. Bununla birlikte, Kurum hizmetlerinin etkinliğinin değerlendirileceği, hizmet aksaklıklarının sorgulanabileceği ve hizmetlerin daha şeffaf bir ortamda takip edebileceği bir bilişim altyapısının oluşturulmasına ihtiyaç bulunmaktadır.

Kurumun en önemli eksikliği istatistik, veri ve arşivlemenin etkin, her an takip edilebilir ve paylaşılabilir hale getirilememiş olmasıdır. Kurum yaptığı hizmetleri yer, miktar, zaman ve maliyet olarak bilmek ve bu bilgiyi paylaşılabilir hale getirmek durumundadır. Bunu yapabildiği zaman, yeni yatırım kararlarında daha etkin bir duruma gelebilecektir. Bu kapsamda bazı çalışmalar yapılmıştır. Özellikle yapılan yatırımların yıl içerisindeki takibi, elektronik ortamda paylaşılabilir. Bununla birlikte, kurum faaliyetlerinin coğrafik ortamda görüntülenebilmesi, arşivlenmesi, paylaşılması ve takibi açısından, Coğrafi Bilgi Sisteminin uygulamaya aktarılması önem arz etmektedir. Bu konuda olacak gelişmeler, hem yatırımların etkinliğini artıracak ve hem de maliyetini azaltacaktır.



PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik Plan hazırlanması kapsamında; çalışan memnuniyet anketi, muhtarlıklara yönelik stratejik planlama dönemi isteklerini belirleyici anket, işbirliği içerisinde çalıştığımız kurumların, gerek Tokat İl Özel İdaresi hakkındaki görüşlerini ve gerekse görev alanımıza yönelik, stratejik planlama dönemindeki görüşlerini içeren anket çalışmalar yapılmıştır. Buna göre;

Çalışan Anketi Sonuçları:

Çalışan anketine 97 Kurum çalışanı katılmıştır. Bu miktar toplam çalışanın % 27'sine tekabül etmektedir. Çalışanların kurumsal memnuniyet anketinde şu şekilde sonuçlar alınmıştır.

- Çalışanların % 67'si kurumda çalışmaktan memnun olduklarını bildirmektedir. % 29'u kısmen, % 4'ü ise Kurumda çalışmaktan memnun olmadıklarını bildirmektedir.
- Çalışanların; % 79'u görevli oldukları müdürlük veya birimden memnun olduklarını; % 66'sı ise görevli oldukları müdürlük veya birimin faaliyetlerinden dolayı memnuniyet duyduklarını belirtmektedir. Müdürlük veya birimde yaptıkları işlerin kendilerinin ilgi, bilgi ve niteliğine uygun olduğunu düşünenlerin oranı ise % 69 olarak belirlenmiştir.
- Çalışanlar arasında işbirliği ve yardımlaşma düzeyinin yeterli düzeyde olduğunu düşünenlerin oranı % 43, kısmen yeterli düzeyde olduğunu düşünenlerin oranı ise % 41 olarak belirlenmiştir.
- İşle ilgili önerileriniz, İdare tarafından dikkate alınıyor mu sorusuna; çalışanların % 34'ü evet, % 45'i kısmen diye cevap vermiştir.
- Amirleri tarafından verilen iş dağılımını adil ve dengeli bulanların

- Amirlerin, yapılan işleri ve başarıları, takdir etmesinden memnun olanların oranı % 49 olarak belirlenmiştir. Kısmen memnun olanların oranı ise % 38 olarak belirlenmiştir.
- Amirlerin, işleri zamanlama, planlama, imkan yaratma ve çözüm bulmasından memnun olanların oranı % 48, kısmen memnun olanların oranı ise % 38 düzeyindedir.
- Çalışanların, % 24'ü yapmış olduğu çalışmalarda İdarenin desteğini arkalarında hissettiklerini, % 45'i ise kısmen hissettiklerini belirtmişlerdir.
- Çalışanların % 65'i İl Özel İdaresi üst yönetimi ile kolaylıkla ilişki kurabildiklerini belirtmişlerdir.
- Çalışanların % 41'i çalışma yerindeki fiziki koşullardan memnun olduğunu ifade etmiştir. Memnun olmayanların oranı ise % 15 düzeyindedir.
- Çalışanların % 53'ü çalışmaları ile ilgili gerekli teknolojik ekipmanların, İdare tarafından yeterli düzeyde sağlandığını ifade etmektedir. Yeterli düzeyde sağlanmadığını ifade edenlerin oranı ise % 15'dir.
- Çalışanların %58'i çalışma konuları ile ilgili toplantı, seminer, kurs, fuar vb. etkinliklere yeterli düzeyde katılmadıklarını ifade etmişlerdir. Yeterli düzeyde katılabildiklerini ifade edenlerin oranı ise % 14'dür.
- Çalışanların, % 34'ü özlük haklarının yeterli düzeyde bulmakta iken, 32'si kısmen yeterli bulmakta, % 34'ü ise yeterli düzeyde bulmamaktadır.

Kurum çalışanlarına ait anket sonuçları incelendiğinde; çalışanların Özel İdare'de çalışmaktan, görevli bulunduğu birimden ve yaptığı faaliyetlerden memnuniyet duyduğu görülmektedir. Bununla birlikte; Kurum çalışanlarının motivasyonunu artırıcı, yönetimin daha fazla çalışanların problemlerine ortak

Kurum çalışanlarına; 2015-2019 Yılı Stratejik Planlama döneminde, hangi konular üzerine ağırlık vermesi gerektiği konusunda görüşleri sorulmuştur. Sonuçlar aşağıda grafik halinde verilmiş olup, buna göre genel olarak paylaşılan görüşler şu şekildedir:

1. Kurumsal yapının güçlendirilmesi (Fiziksel mekanın güçlendirilmesi, arşivleme sisteminin güçlendirilmesi, CBS sisteminin kurulması, araç yetersizliğinin giderilmesi, görev ve yetki düzenlemesi yapılması vb.)
2. Hizmet içi eğitimlerin artırılması.
3. Yatırımlarda planlama ve uzun dönemli stratejiler geliştirilmesi.
4. Çalışanların özlük haklarının geliştirilmesi
5. Teknolojik gelişmelerin takip edilmesi.

Kırsalda tüm altyapısı oluşturulmuş...
İdarenin toplulaştırma ile ilgili...
İdare gelirlerinin artırılmasına...
Yatırımların kalitesinin ve...
Yatırımların, kararında ve...
Sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin...
İmar ve denetim konularında halkın...
Teknolojik gelişmelerin takip edilmesi
Kurumsal tanıtıma ağırlık verilmesi
Çalışanların özlük haklarının...
Hizmet içi eğitimlerin artırılması
Personele yönelik sosyal...
Yatırımlarda planlama ve uzun...
Kurumsal yapının güçlendirilmesi
İmar ve altyapı düzensizliği
Ulaşım yolu sorunu
İçme suyu sorunu
Atık çöp sorunu

Paydaş Kurumlar Anketi Sonuçları:

Tokat İl Özel İdaresi geniş çalışma alanına ve konularına sahiptir. İl içerisindeki tüm kurumlar ile ortak çalışmalar ve faaliyetler yürütmektedir. Paydaş kurumların, Kurumumuz hakkındaki görüşleri ile 2015-2019 Yılı Stratejik Planına katkı sunmalarına yönelik anket düzenlenmiştir. Ankete 13 adet kurum iştirak etmiş ve görüşlerini sunmuştur. Kurumların, Özel İdarenin güçlü, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri hususundaki görüşleri, yukarıda GZFT analizi içerisinde değerlendirilmiştir. Anket sonuçlarına göre; kurumların % 85'inin, Özel İdare ile ilişkilerinin iyi ve çok iyi düzeydedir ve ayrıca, Özel İdarenin tüm birimleri ile olan ilişki düzeyinin memnuniyet verici düzeyde olduğu bildirilmiştir.

Paydaş kurumlara; Tokat İl Özel İdaresinin 2015-2019 Yılı Stratejik Planlama döneminde, hangi konular üzerine ağırlık vermesi gerektiği konusunda görüşleri sorulmuştur. Sonuçlar aşağıda grafik halinde verilmiş olup, buna göre genel olarak paylaşılan görüşler şu şekildedir:

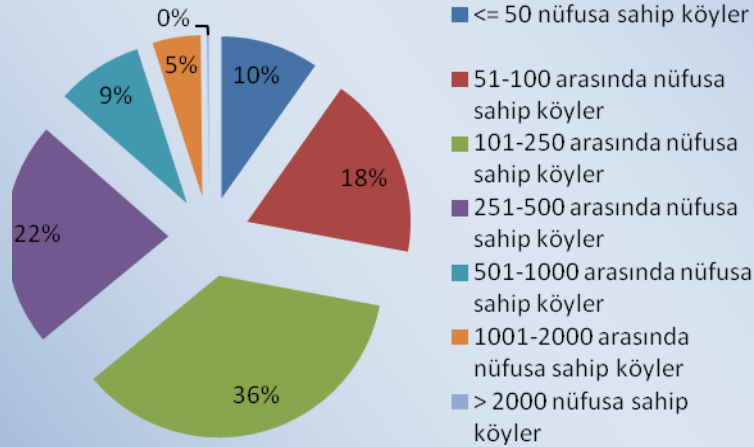
1. Tarımsal gelişimin desteklenmesi üzerine projeler geliştirilmesi.
2. Kırsalda spor, kültür vb. sosyal aktivitelerin geliştirilmesine yönelik tesislerin inşa edilmesi.
3. İmar ve altyapı düzensizliğinin giderilmesi.
4. Kurumsal yapının güçlendirilmesi.
5. Ulaşım yolu sorununun giderilmesi.
6. Paydaş kurumlar ile çalışmalarda bilgilendirici faaliyetlere önem verilmesi.

- Kurumlararası yazışma ve bilgi...
- Kentlilik bilincinin artırılması...
- Tarihi ve kültürel varlıkların...
- Köy yollarındaki trafik işaret ve...
- Kırsalın gelişimine yönelik olarak...
- Turizm altyapısının...
- Amatör spor kulüplerine ve...
- Paydaş kurumlarla yapılan ortak...
- Tarımsal araştırmaların daha...
- Arazi toplulaştırma çalışmalarına...
- Tarımsal gelişimin desteklenmesi
- Atıksulara doğal arıtma tesisleri...
- Organik tarımın geliştirilmesi
- Sağlıklı su temini sorunu
- Kırsalda spor, kültür vb. sosyal...
- Yatırım kararlarında eşitlikçi...
- Yatırımlarda planlama ve uzun...
- Kurumsal yapının güçlendirilmesi
- İmar ve altyapı düzensizliği
- Ulaşım yolu sorunu
- İçme suyu sorunu
- Atık çöp sorunu

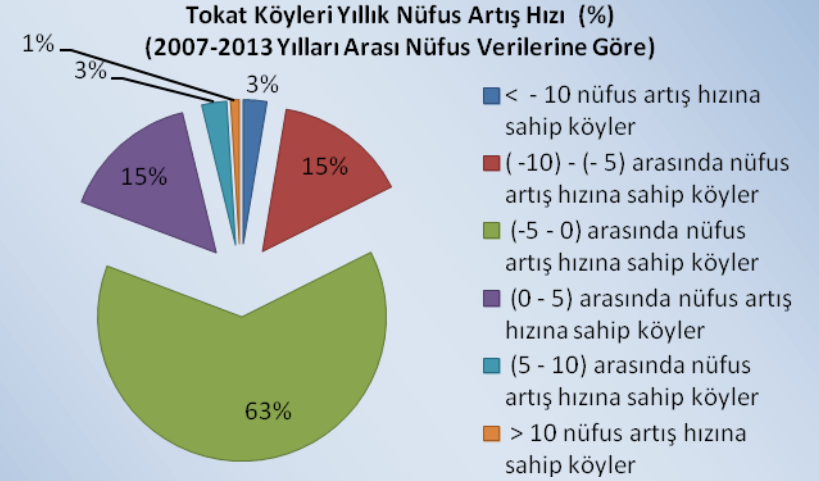
Muhtarlıklar Nüfus Durumu ve Anket Sonuçları:

Tokat İl Özel İdaresinin en önemli paydaş kurumları, köy muhtarlıklarıdır. Tokat İl Özel İdaresi faaliyetlerin çoğunluğunu; kırsal yerleşim birimi olan, muhtarlıklara yapmaktadır. Muhtarlıkların nüfus yapısı 2007-2013 yılları nüfus verileri dikkate alınarak analiz edilmiş ve şu şekilde sonuçlar elde edilmiştir. 2013 Yılı Nüfus verilerine göre; Tokat İlinin köy sayısı 608 adettir. Nüfusu 100'den az olan köylerin oranı % 28 olup; en yüksek oran % 36 ile 101 ile 250 arasında nüfusa sahip olan köylerdir. 1000'den daha fazla nüfusa sahip köylerin oranı % 5 civarındadır.

**Tokat Köyleri Nüfus Dağılımı
(2013 Yılı Nüfus Verilerine Göre)**



Tokat İli köyleri, 2007-2013 yılları dikkate alınarak, nüfus artış hızı oranları belirlenmiştir. Buna göre, Tokat İli köylerinin nüfus artış hızı yıllık % -2.32'dir. Köyler yıllık % 2.32 oranında nüfus kaybetmektedir. Tokat ili köylerinin % 81'inin nüfusu azalmaktadır.



Köylerin, Kurumumuzdan olan isteklerini belirleme amaçlı olarak, 608 adet köy muhtarlığına anket formu gönderilmiştir. Anket ile ulaşım, köy içi yol, içme suyu, kanalizasyon ve tarımsal sulama konularında köylerinin mevcut durumu sorulmuştur. Bu sonuçlar, Stratejik Alan konusu içerisinde değerlendirilmiştir. Bunun dışında muhtarlıklara, önümüzdeki Stratejik Planlama döneminde yapılmasını istedikleri ilk üç sorunu bildirmeleri istenmiştir. Ankete 367 köy muhtarlığı katılmıştır. Bu oran toplam köy muhtarlıklarının % 60.36'sına denk gelmektedir. Köy muhtarlıklarının ilk üç isteği arasına giren istekleri ile ilgili anket sonuçları yanda grafik halinde verilmiştir. Buna göre;

Muhtarlıkların en fazla ihtiyaç duyduğu faaliyetler; içme suyu tesisi ihtiyacı (%24), köy içi yol ihtiyacı (% 20), ulaşım yolu ihtiyacı (%20), sulama suyu tesisi ihtiyacı (%17) olarak belirlenmiştir.

